



STRATEGIA ROZWOJU

GMINY WŁADYSŁAWOWO DO ROKU 2030



Roman Kuźel
Burmistrz Władysławowa

Mieszkańcy Gminy Władysławowo,

każdy z nas wyznacza sobie mniejsze lub większe cele. Nie wszystkie jednak udaje nam się zrealizować, ale te które osiągniemy, dają nam dużą satysfakcję. Zarządzanie Gminą to ciągłe wyznaczanie nowych wyzwań, we wszystkich obszarach funkcjonowania samorządu lokalnego. Mniejsze cele udaje nam się zrealizować w ciągu bieżącego roku budżetowego. Większe zaś wymagają czasu, konsekwencji i determinacji aby cel został osiągnięty. Zbiór tych celów stanowi Strategię Rozwoju Gminy, która jednocześnie jest diagnozą i próbą odpowiedzi na pytania czego oczekują i potrzebują nasi mieszkańcy oraz jakie powinny być główne kierunki działań?

W odpowiedzi na te pytania oraz dynamicznie rozwijającą się rzeczywistość, zmieniające otoczenie i rytm życia zrodziła się potrzeba wypracowania nowych kierunków działań i nowych perspektyw, tworzących Strategię Rozwoju Gminy Władysławowo 2030. Prace nad nią poprzedzone były rozległymi konsultacjami społecznymi z mieszkańcami, organizacjami pozarządowymi, pracownikami Urzędu Miejskiego, przedstawicielami samorządu i ekspertami. Oddolne podejście pozwoliło stworzyć główne obszary oczekiwanych zmian i diagnozę potrzeb społeczności gminy. Sam zaś dokument został stworzony przez zespół ekspertów, składających się zarówno z pracowników Ratusza jak i specjalistów zewnętrznych.

Strategia Gminy Władysławowo do roku 2030 jest w moim przekonaniu odpowiedzią na zmieniającą nas rzeczywistość i nowe wyzwania. Odpowiada również na pytania, jak wykorzystać naszą przeszłość i naturalne walory gminy. Jest to dokument autentyczny, z którym się w pełni utożsamiam. Jestem przekonany, że nie zabraknie nam determinacji do jego systematycznego wdrażania, aby za 10 lat z satysfakcją powiedzieć – osiągnęliśmy nasz cel!

Spis treści

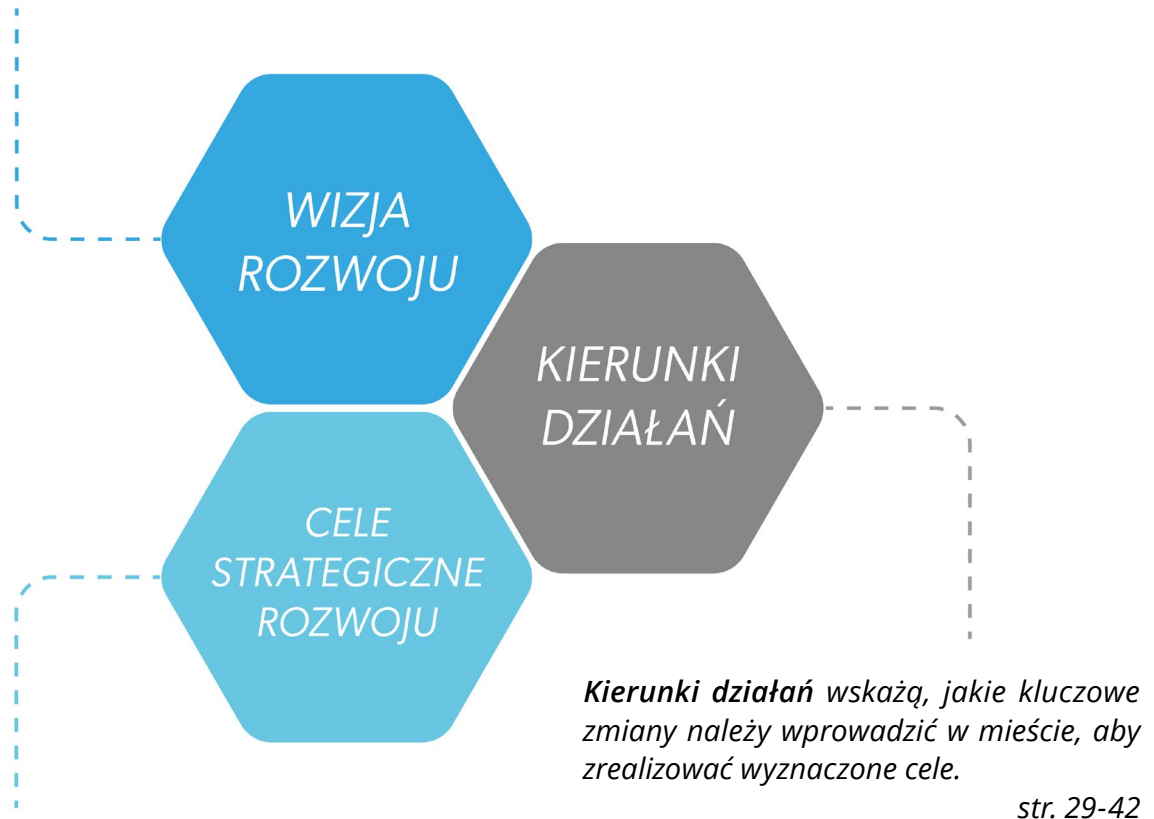
STRATEGIA W SKRÓCIE	5
JAK PRACOWALIŚMY NAD STRATEGIĄ GMINY WŁADYSŁAWOWO 2030	7
ZASADY REALIZACJI STRATEGII KTÓRYMI KIERUJEMY SIĘ WE WŁADYSŁAWOWIE	8
TRENDY GLOBALNE	9
KONTEKST ZEWNĘTRZNY	11
WNIOSKI Z DIAGNOZY	14
MIESZKAŃCY	15
ŚRODOWISKO I PRZESTRZEŃ	16
GOSPODARKA	18
WYZWANIA	20
WIZJA ROZWOJU WŁADYSŁAWOWA	22
WARTOŚCI	23
CEL GŁÓWNY STRATEGII	24
CELE STRATEGICZNE	25
CEL STRATEGICZNY 1: STABILNA GOSPODARKA	26
CEL STRATEGICZNY 2: ZADBANA PRZESTRZEŃ	27
CEL STRATEGICZNY 3: ZADOWOLENI MIESZKAŃCY	28
KIERUNKI DZIAŁAŃ PODEJMOWANYCH DLA OSIĄGNIĘCIA CELÓW STRATEGICZNYCH	29
KSZTAŁTOWANIE PRZESTRZENI GMINY	43
MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ	44
USTALENIA I REKOMENDACJE W ZAKRESIE KSZTAŁTOWANIA I PROWADZENIA POLITYKI PRZESTRZENNEJ	47
OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI	49
SYSTEM REALIZACJI STRATEGII	50
WYTYCZNE DO SPORZĄDZENIA DOKUMENTÓW WYKONAWCZYCH	52
WSPÓŁPRACA I PARTYCYPACJA SPOŁECZNA	53
MONITORING I EWALUACJA	54
RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA	58
RAMY FINANSOWE	58
ŹRÓDŁA FINANSOWANIA STRATEGII	59
PRAWA AUTORSKIE	60



STRATEGIA W SKRÓCIE

Strategia rozwoju gminy jest zestawieniem celów, potrzeb i sposobów ich zaspokojenia. Jest podręcznikiem dla mieszkańców, inwestorów, ale przede wszystkim pracowników urzędu i radnych. Każdy, kto sięgnie po ten dokument wie, do czego Gmina Władysławowo dąży, w czym chce być najlepsze i jakie są jego priorytety rozwoju.

*Wizja Gminy Władysławowo to jej najbardziej
pożądany obraz w przyszłości. str. 22*



Cele realizujące wizję miasta i przybliżające jej realizację:

1. STABILNA GOSPODARKA
2. FUNKCJONALNA PRZESTRZEŃ
3. ZADOWOLENI MIESZKAŃCY

str. 24-28



JAK PRACOWALIŚMY NAD STRATEGIĄ GMINY WŁADYSŁAWOWO 2030 ?

Strategia została oparta o dane statystyczne (część diagnostyczna), jednak kluczową rolę w wytyczeniu przyszłości gminy Władysławowo odegrali mieszkańcy, radni i urzędnicy. Ich opinie i wizje rozwoju pozyskane podczas spotkań, warsztatów, spacerów badawczych i badań ankietowych były podstawą do prac nad strategią.

WIZJA Władysławowa do 2030 r.

- warsztaty z pracownikami urzędu
- warsztaty z radnymi miasta
- ankieta

DIAGNOZA barier i potencjałów

- analiza danych statystycznych
- analiza SWOT
- analiza dokumentów planistycznych
- ankieta (papierowa i on-line)
- analiza Strategii Gminy Władysławowo 2020

CELE strategiczne

- spotkanie dla radnych i sołtysów
- prace grup roboczych

PROJEKT Strategii Gminy Władysławowa

- elektroniczne zgłaszanie uwag
- papierowe zgłaszanie uwag
- spotkanie konsultacyjne

ZASADY REALIZACJI STRATEGII KTÓRYMI KIERUJEMY SIĘ W GMINIE WŁADYSŁAWOWO

Naczelną zasadą działania w ramach realizacji Strategii ma być ZINTEGROWANE PODEJŚCIE. Przekłada się to na następujące zagadnienia, które będą musiały znaleźć odzwierciedlenie zarówno w treści Strategii, jak i przyszłym systemie zarządzania jej wdrażaniem:

- **Przełamywanie tzw. silosowości** (czyli odrębnego, niepowiązanego działania w poszczególnych sferach rozwoju miasta) - większość zaproponowanych działań wymaga pracy w różnych dziedzinach, a tym samym zaangażowania więcej niż jednej komórki organizacyjnej;
- **Koordinacja wewnętrzna i zewnętrzna** – na skuteczność podejmowanych działań i osiągnięcie trwałych efektów wpływ mają i będą miały różne czynniki o charakterze zewnętrznym i wewnętrznym. Należy je na bieżąco śledzić i uwzględniać w realizowanych zadaniach;
- **Uzupełnianie się działań** – realne korzyści ze zintegrowanego podejścia pojawiają się wtedy, gdy udaje się uzyskać więcej dzięki optymalnemu dopasowaniu podejmowanych działań – wymaga to dobrej współpracy oraz kreatywnego i innowacyjnego myślenia;
- **Elastyczność dla efektywności** – skuteczne działanie w zmieniającym się otoczeniu wymaga unikania sztywnych i wydłużających procesy procedur, a także gotowości do elastycznego dostosowywania i wprowadzania zmian, żeby te procesy optymalizować.

Pozostałe zasady realizacji Strategii to:

- **Szeroka i ciągła partycypacja społeczna** – udział mieszkańców nie tylko w formułowaniu strategii i kształtu poszczególnych przedsięwzięć z niej wynikających, ale i w jej realizacji (chodzi także o zobowiązania dotyczące całości wspólnoty samorządowej);
- **Gotowość do szerokiej i otwartej współpracy** – także z partnerami, z którymi występuje kolizja lub sprzeczność interesów – otwarty i szczerzy dialog może być kluczem do rozwiązania złożonych problemów, w myśl zasady „wszystkie ręce na pokład”;
- **Transparentność** – cykliczne monitorowanie i raportowanie procesu realizacji Strategii oraz rzetelna ewaluacja przed (ex-ante) i po zakończeniu wdrażania strategii (ex-post).



TRENDY GLOBALNE

Na dynamikę rozwoju oraz zachodzące zmiany w Gminie Władysławowie, oprócz lokalnych uwarunkowań, problemów i potencjałów wpływają również globalne lub krajowe trendy. Poniżej kilka najważniejszych determinujących obrany kierunek rozwoju gminy.

ZMIANY KLIMATU I CZYSTSZA ENERGIA

Postępujące zmiany klimatyczne wymagają - zarówno od administracji, biznesu oraz mieszkańców, radykalnych zmian, zarówno na poziomie działań systemowych jak i jednostkowych. Rosnąca świadomość energetyczna i ekologiczna sprawiają, że rynek i zainteresowanie zielonymi źródłami energii stale wzrasta, również wśród mieszkańców gminy Władysławowo. Unia Europejska, poszczególne kraje i firmy za swój długofalowy cel stawiają sobie zero-emisyjność i neutralność klimatyczną. Nie jest tajemnicą, że bardzo duży wpływ na rozwój wszystkich regionów będzie miała jedna z kluczowych dla Komisji Europejskiej strategii rozwoju - Europejski Zielony Ład. Ta nowa polityka UE dotyczy wszystkich sektorów gospodarki, w szczególności transportu, energii, rolnictwa, obiektów budowlanych i przemysłu. Stawienie czoła zmianom klimatycznym

i odpowiednie wykorzystanie narzędzi, które oferowane są na szczeblu krajowym i europejskim dają szansę na to, by zwiększyć odporność Gminy Władysławowo na zmiany klimatu i zmniejszyć wpływ gminy na pogarszanie się stanu środowiska.

SIECIOWANIE USŁUG

Idea konwergencji i łączenia produktów i usług oraz współpracy wielu, czasami zaskakujących podmiotów, nie jest nowa, ale zaczyna nabierać rozpędu. Rośnie multifunkcjonalność zarówno miejsc (przestrzeni publicznych, budynków użyteczności publicznej), jak i produktów czy usług tak, aby odpowiedzieć na jak najwięcej potrzeb konsumentów. Przejawiać się może w tworzeniu produktów sieciowych w gminie Władysławowo, integracji środków transportu, pakietowaniu usług, np. turystycznych, hotelarskich, gastronomicznych oraz bardzo szerokiej współpracy pomiędzy podmiotami różnych branż. Takie podejście stwarza warunki do kompleksowej obsługi odwiedzających gminę turystów

STARZENIE SIĘ SPOŁECZEŃSTWA

Do 2050 roku co trzeci Europejczyk będzie miał ponad 60 lat. Średnia długość naszego życia rośnie, jednocześnie spada wskaźnik urodzeń. Rosnąca liczba osób starszych w społeczeństwie wpływa na funkcjonowanie i projektowanie miast, miejsc pracy i produktów. Powoduje to również szereg konsekwencji gospodarczych – coraz mniej osób będzie płaciło podatki jako osoby aktywne zawodowo, rośnie obciążenie systemu ochrony zdrowia, a jednocześnie coraz więcej osób będzie potrzebowało wsparcia państwa w postaci emerytury czy renty. W tym kontekście bardzo istotne jest takie strategiczne zarządzanie miastem, które będzie dążyć do zwiększania liczby i odsetka osób aktywnych zawodowo. Wygrywać będą te miasta, które skutecznie utrzymają obecnych i przyciągną nowych mieszkańców.

LOKALNOŚĆ

Jako przeciwieństwo postępującej globalizacji, lokalność jest synonimem tego co bardziej autentyczne, wartościowe i o lepszej jakości. Swoje odzwierciedlenie znajduje zarówno w coraz powszechniejszym wsparciu lokalnych przedsiębiorców i wytwórców żywności, kultywowaniu tradycji i kultury oraz mocniejszym skupieniu uwagi na najbliższym otoczeniu. Trend ten we Władysławowie przejawia się przede wszystkim w powrocie do kultury kaszubskiej, żeglarskiej i zwróceniu się ku naturze. Jest również szansą na zacieśnienie więzi sąsiedzkich i budowę odpowiedzialnego, aktywnego społeczeństwa w gminie.



KONTEKST ZEWNĘTRZNY

Na prowadzenie polityki rozwoju w gminie Władysławowo, oprócz wewnętrznie obowiązujących polityk i aktów prawa miejscowego wpływają również ustalenia i polityki na poziomie regionalnym i krajowym. Najważniejszymi dokumentami strategicznymi, które oddziałują na działania podejmowane w gminie Władysławowo są:

- Strategia Rozwoju Województwa Pomorskiego 2030 (SRWP 2030)
- Krajowa Polityka Miejska 2023 (KPM 2023)
- Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 (KSRR 2030)
- Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju (SOR)

Strategia Rozwoju Województwa Pomorskiego 2030 organizuje działania samorządu województwa wskazując najważniejsze wyzwania rozwojowe regionu. Zawiera katalog kierunków i działań, które wskazują, jak w partnerstwie z innymi organizacjami doprowadzić do spójnego i zrównoważonego rozwoju województwa. W obecnie obowiązującej strategii ogromny nacisk położono na działania proklimatyczne i chroniące środowisko, a kryzys klimatyczny i degradacja środowiska są pierwszym na liście wyzwań nadchodzącej dekady. Władze regionu dostrzegają potencjał rozwojowy portu we Władysławowie w kontekście przyszłego rozwoju nowych funkcji, tj. związanych

z obsługą sektora offshore. Spośród wymienionych w SRWP 2030 kierunków działań, kluczowe dla rozwoju gminy Władysławowo są:

- adaptacja do zmian klimatu oraz wzrost odporności na negatywne skutki zmian klimatu, w szczególności: zabezpieczenie przed powodzią i suszą, w tym ochrona terenów naturalnej retencji wodnej, zagospodarowanie wód opadowych i roztopowych oraz rozwój błękitno-zielonej infrastruktury;
- zapewnienie przyjaznej przestrzeni publicznej służącej rozwojowi kapitału społecznego;
- zachowanie i rozwój języka regionalnego (kaszubskiego);
- rozszerzenie oferty czasu wolnego oraz rozwój kompleksowej całorocznej oferty turystycznej, sportowej i kulturalnej;
- zintegrowana informacja i kompleksowa promocja oferty czasu wolnego.

Krajowa Polityka Miejska 2023 adresowana jest do wszystkich polskich miast i powiązanych z nimi obszarów zurbanizowanych. Dokument ten dostrzega siłę powiązań miasta z jego otoczeniem oraz wskazuje na konieczność kształtowania miasta zwartego i kompaktowego. Proponuje konkretne działania, które rząd (tj. odpowiednie ministerstwa i instytucje rządowe) deklaruje wykonać dla zapewnienia lepszej jakości życia w miastach. KPM 2023 rozpatruje miasto jako system powiązanych ze sobą czynników i dąży do tworzenia „miasta sprawnego, zwartego i zrównoważonego oraz spójnego, a w efekcie także konkurencyjnego i silnego”. Proponuje m.in.:

- aktywną współpracę spółek kolejowych z władzami samorządowymi w celu optymalnego zagospodarowania nieruchomości na terenach miast i ich obszarów funkcjonalnych,
- promowanie wzorcowych lokalnych kodeksów reklamowych (uchwał reklamowych),
- upowszechnianie partycypacji, działań lokalnych liderów i inspirowanie nimi mieszkańców innych miast,
- zmianę sposobu zarządzania gminnym zasobem mieszkaniowym oraz funkcjonowania prywatnego rynku najmu.

Polityka regionalna na szczeblu centralnym koordynowana jest przez **Krajową Strategię Rozwoju Regionalnego 2030**. Zakłada ona zrównoważony i bardziej spójny rozwój całego kraju i zmniejszanie dysproporcji rozwojowych między obszarami miejskimi i wiejskimi. W szczególności wspiera miasta tracące funkcje społeczno-gospodarcze oraz obszary zagrożone trwałą marginalizacją.

W województwie pomorskim takimi samorządami są Słupsk, Chojnice, Bytów, Lębork i Malbork. KSRR wspiera działania takie jak:

- zwiększanie partycypacji społecznej i wpływu obywateli (oraz organizacji pozarządowych) na życie i przestrzeń publiczną,
- promocja turystyczna mająca na celu wzrost atrakcyjności turystycznej obszarów o wysokich walorach kulturowych, przyrodniczych i krajobrazowych,
- tworzenie i rozwój terenów inwestycyjnych, z wykorzystaniem nowego systemu aktywności stref ekonomicznych,
- promowanie innowacji w obszarze smart city i smart villages,
- wspomaganie rozwoju powiązań funkcjonalnych małych miast i centrów gminnych, jako lokalnych ośrodków wzrostu.

Przyjęta przez Radę Ministrów w lutym 2017 r., **Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do 2020 r.** jest obecnie najistotniejszym dokumentem definiującym wizję rozwoju kraju, która stanowi punkt odniesienia do konstruowania wszelkich polityk, programów i projektów na wszystkich szczeblach, w tym również polityki gminy Władysławowo. W ramach realizacji celu SOR wskazano działa, które mogą mieć wpływ na kształtowanie rozwoju gminy Władysławowo, m.in.:

- uspołnienie działań w obszarze promocji gospodarki z działaniami nakierowanymi na budowę wizerunku Polski jako atrakcyjnej, bezpiecznej i otwartej destynacji turystycznej opartej o bogate zasoby kulturowe i przyrodnicze,
- reorganizacja zasad i celów działania Specjalnych Stref Ekonomicznych (SSE) – zwiększenie roli SSE w integrowaniu działalności podmiotów gospodarczych,
- rozwój infrastruktury wspierającej transport intermodalny, w szczególności poprzez:
 - powiązanie portów morskich oraz portów wodnych śródlądowych z lądową siecią transportową (drogową i kolejową);
 - dalszy rozwój potencjału polskich centrów logistycznych – wsparcie unowocześnienia oferowanych usług.

Ponad wyżej wymienionymi obowiązują również inne istotne dokumenty, takie jak Regionalne Programy Strategiczne (poziom regionalny), czy strategie sektorowe (poziom krajowy) dotyczące rozwoju poszczególnych branż - energetycznej, gospodarczej, czy społecznej. Współdziałanie w tworzeniu ich założeń oraz monitorowanie wdrażania jest kluczowe dla dynamicznego rozwoju gminy Władysławowo.



WNIOSKI Z DIAGNOZY

Władysławowo to druga pod względem liczby mieszkańców gmina w powiecie puckim, licząca ponad 15 tys. mieszkańców. Od lat jest jednym z najatrakcyjniejszych kurortów nadmorskich w kraju ze względu na niewątpliwe walory przyrodnicze gminy: długą i szeroką plażę nad otwartym morzem, malownicze krajobrazy oraz czyste powietrze.

Na potrzeby opracowania Strategii przygotowano diagnozę sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej gminy Władysławowo. Stanowi ona odrębny dokument i obejmuje ona wszystkie sfery rozwoju i bazuje na wielu źródłach (w tym badaniu społecznym). Poniżej przedstawiono główne wnioski z tej diagnozy:



MIESZKAŃCY

- Jako „stolica” gminy oraz drugie największe miasto w powiecie puckim, Władysławowo pełni ważną funkcję administracyjną. Skupia również w sobie w dużej mierze infrastrukturę społeczną i handlową gminy. Gmina jest ambitnie zarządzana i rozwijana, a urząd stara się jak najtrafniej odpowiedzieć na potrzeby mieszkańców. Od kilku lat włącza ich w proces współdecydowania o gminie (np. poprzez budżet obywatelski i regularne spotkania władz gminy z mieszkańcami), jednak zaangażowanie społeczne wymaga stałego stymulowania. Wśród usług społecznych wymagających zaspokojenia są przede wszystkim potrzeby kulturalne mieszkańców. Stworzenie obiektu o charakterze domu kultury i rozwój całorocznej oferty kulturalnej stanowią jeden z priorytetów gminy.
- Niekorzystne trendy demograficzne nie omijają również gminy Władysławowo. Liczba mieszkańców zmniejsza się, społeczeństwo jest coraz starsze, a młodzi mieszkańcy wyjeżdżają w poszukiwaniu stabilnego zatrudnienia oraz bardziej dogodnych warunków mieszkaniowych. Wysokie ceny nieruchomości oraz ograniczone możliwości najmu długoterminowego wzmacniają niekorzystny trend migracji do sąsiednich gmin.
- Gmina coraz mocniej kojarzona jest ze sportem i aktywnym wypoczynkiem. Płytką i wietrzną Zatoka Pucka w okolicach Chałup sprawia, że jest to jedno z najlepszych miejsc do uprawiania sportów wodnych. Największe kompleksy sportowe w gminie to Centralny Ośrodek Sportu Cetniewo oraz miejski stadion, prężnie działają również kluby sportowe, w tym sekcja kolarstwa górskiego MTB.

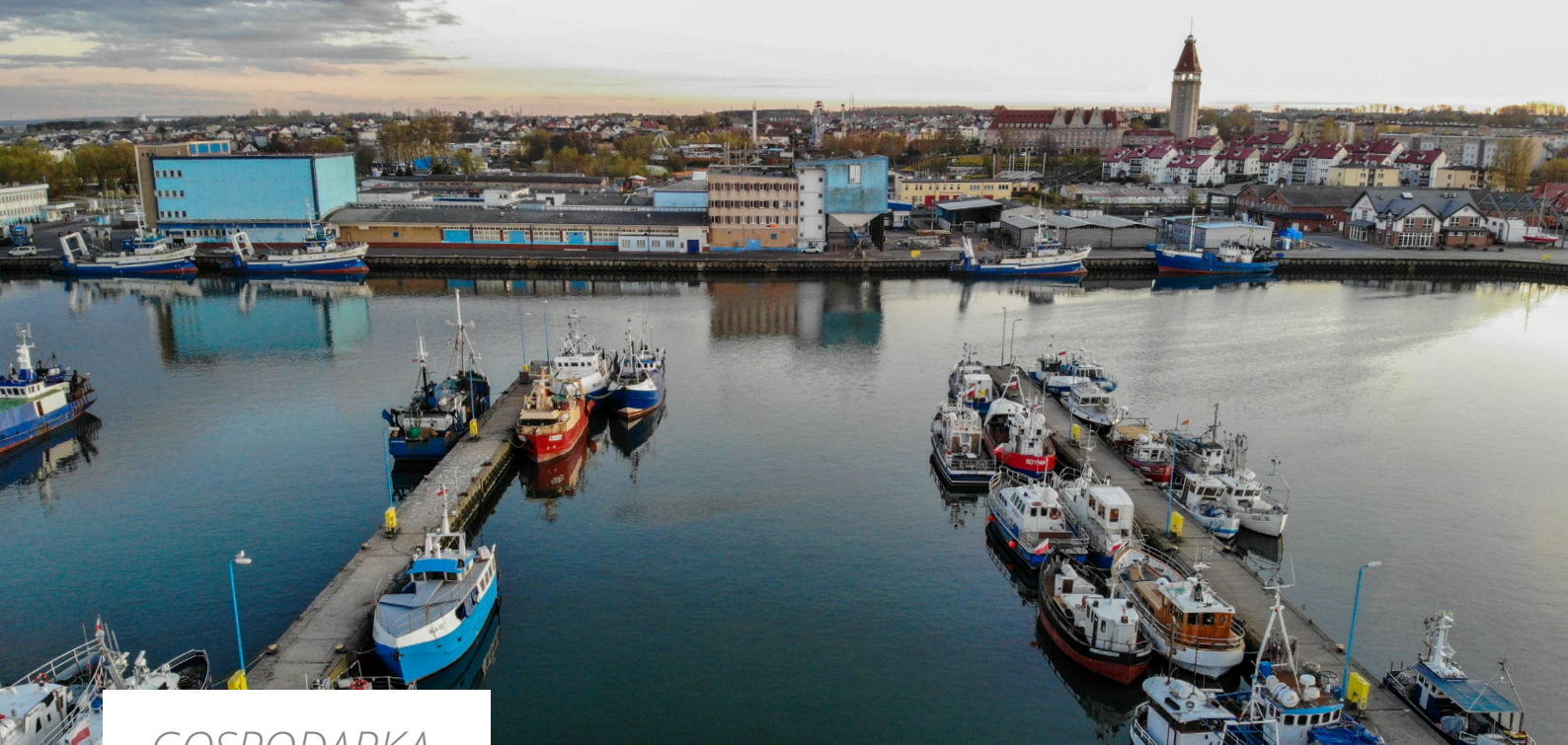


ŚRODOWISKO I PRZESTRZEŃ

- Walory krajobrazowe, mnogość cennych przyrodniczo obszarów i położenie nad otwartym morzem i Zatoką Pucką i Czarną Wdą stwarza warunki do uprawiania sportów wodnych oraz rozwoju turystyki kwalifikowanej (ornitologicznej). Obszary chronione wymagają jednak odpowiedniego zagospodarowania z poszanowaniem środowiska przyrodniczego, aby ograniczyć negatywny wpływ turystyki i w sposób kontrolowany udostępniać je mieszkańcom oraz osobom odwiedzającym gminę. Eksponowanie walorów przyrodniczych

może również zainteresować gminą turystów, którym zależy na aktywnym wypoczynku blisko natury. Aby przyciągnąć zainteresowanych przyrodą odwiedzających, konieczny jest rozwój infrastruktury w okolicach plaż i miejscach atrakcyjnych przyrodniczo, m.in. rezerwatu Słone Łąki i Zatoki Puckiej, Doliny Chłapowskiej, Kaszubskich Klifów i kompleksu Latarni Morskiej.

- Gmina mocno inwestuje w bezpieczeństwo oraz rozwija zrównoważoną mobilność, w tym rozwój infrastruktury rowerowej, stref płatnego parkowania oraz węzłów integracyjnych. Mieszkańcy są świadomi wagi promowania transportu publicznego i ekologicznych form przemieszczania się. Władysławowo jest przecięte linią kolejową i jednocześnie jest punktem, w którym spotykają się dwie ruchliwe drogi (nr 215 i 216). To połączenie, wraz z dużym natężeniem ruchu turystycznego w sezonie powoduje ogromne trudności komunikacyjne w rejonie Półwyspu Helskiego. Jednym z priorytetów gminy jest wyprowadzenie części ruchu samochodowego z Władysławowa, rozładowanie powstających zatorów spowodowanych wzmożonym ruchem turystycznym i postawienie silniejszego akcentu na integrowanie różnych środków transportu.
- Władysławowo powstałe z połączenia kilku osad nie wykształciło centralnej, śródmiejskiej dzielnicy, nie posiada również wyraźnego „centrum” w postaci placu, rynku czy skweru. Za punkt centralny miasta uważa się Dom Rybaka (ratusz) oraz odchodzącą w kierunku dworca PKP ul. Hallera. W gminnych miejscowościach pojawiają się nowe skwery i nasadzenia, niemniej nadal istnieje bardzo duża potrzeba powstania integrujących, dobrze zagospodarowanych przestrzeni publicznych, bulwarów i skwerów podnoszących atrakcyjność kurortu i wzmacniających potencjał gospodarczy gminy.
- Władysławowo, jak większość gmin o profilu turystycznym jest przesycone reklamami – zarówno tymi dzikimi, sytuowanymi na ogrodzeniach i prywatnych posesjach, jak i krzykliwymi szyldami przeładowanymi informacjami. W ambicji gminy leży uporządkowanie przestrzeni oraz tworzenie miejsca spójnego i atrakcyjnego wizerunkowo.



GOSPODARKA

- Profil gospodarczy gminy Władysławowo jest ściśle związany z działalnością turystyczną, która napędza lokalną gospodarkę. Wśród przedsiębiorstw dominują małe podmioty prowadzące działalność związaną z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi. Sezonowość turystyki powoduje jednak, że rynek pracy w gminie odznacza się dużą niestabilnością. Brak stałych miejsc pracy i atrakcyjnych ofert jest jedną z przyczyn często wskazywanych przez mieszkańców jako hamulec rozwojowy gminy.
- Gmina jest w dyspozycji dobrze skomunikowanych terenów inwestycyjnych przy granicy z gminą Puck. Bliskość terenów portowych, położenie przy drodze nr 216 i sąsiedztwo Trójmiasta dają przewagę strefie aktywności gospodarczej Władysławowa nad terenami w Rumi czy Pruszczu Gdańskim. Wyposażenie tych terenów w infrastrukturę oraz konsekwentna promocja są szansą na sprowadzenie do gminy nowych inwestorów, a co za tym idzie – stabilnych miejsc pracy i wpływów z podatków.
- Port we Władysławowie, powstawał jako port rybacki na przestrzeni lat poszerzał swoją działalność na nowe funkcje: turystyczną i przeładunkową. Dzięki dynamicznemu rozwojowi

morskiej energetyki wiatrowej w Polsce przed Portem Władysławowo rysują się nowe szanse rozwojowe, przede wszystkim związane ze stworzeniem zaplecza dla budowy i obsługi morskich farm wiatrowych. Taka inwestycja wymagać będzie zarówno dostosowania infrastruktury transportowej, jak i kształcenia zawodowego w regionie.

Powyższe wnioski przedstawiono również w formie zestawu problemów i potencjałów rozwojowych oraz wynikających z diagnozy najważniejszych wyzwań rozwojowych gminy Władysławowo.

PROBLEMY

- Sezonowość silnie wpływająca na lokalny rynek pracy
- Gospodarka podporządkowana turystyce
- Odpływ mieszkańców (ujemne saldo migracji)
- Starzenie się społeczeństwa
- Utrudnienia komunikacyjne i niezadowalająca dostępność
- Masowość turystyki (overtourism)
- Niski poziom integracji mieszkańców
- Niewykorzystany potencjał portu morskiego i Zatoki Puckiej
- Mała liczba usług pozasypialnych
- Brak zróżnicowanych miejsc pracy
- Wysokie ceny nieruchomości
- Samowola budowlana
- Braki w infrastrukturze (śmiećniki, oświetlenie, miejsca parkingowe, place zabaw)
- Niedostatek miejsc spędzania wolnego czasu na świeżym powietrzu
- Brak wydarzeń kulturalnych poza sezonem, w tym obiektu dedykowanego kulturze
- Niezagospodarowane tereny rekreacyjne
- Niewykorzystany potencjał obecnych atrakcji turystycznych

POTENCJAŁY

- Atrakcyjne położenie w obrębie Zatoki Puckiej, otwartego morza i Półwyspu Helskiego
- Port morski we Władysławowie
- Liczne walory krajobrazowe i przyrodnicze wynikające z nadmorskiego położenia
- Dobra jakość powietrza i czyste środowisko
- Postępowy i progresywny urząd gminy
- Rozpoznawalność i wysoka pozycja gminy na rynku turystycznym (powracający turyści)
- Rosnąca aktywność mieszkańców
- Rosnąca popularność gminy jako miejsca do uprawiania sportów wodnych (paralotniarstwo, kitesurfing, morsowanie, kolarstwo górskie, kajakerstwo)
- Infrastruktura sportowa o znaczeniu krajowym (COS Cetniewo)
- Silna baza lokalnych przedsiębiorców
- Kaszebe – kultura kaszubska



WYZWANIA

- 1** | **Zatrzymanie młodych mieszkańców gminy i wzmocnienie atrakcyjności dla nowych mieszkańców;**
- 2** | **Odpowiednie wyeksponowanie walorów przyrodniczych i nadmorskiego położenia – umożliwienie korzystania z nich mieszkańcom i turystom w sposób bezpieczny i chroniący środowisko;**
- 3** | **Wykorzystanie potencjału portu morskiego we Władysławowie, jego rozwój i rozbudowa, przy jednoczesnym przemodelowaniu układu transportowego w kierunku portu;**

- 4** | **Zaangażowanie mieszkańców w sprawy gminy** i włączenie ich w podejmowanie decyzji – zastosowanie metod partycypacyjnych w rozmowach z mieszkańcami;
- 5** | Zmiana profilu prowadzonych działalności turystycznych na **usługi o wyższej jakości**, ukierunkowane na turystę świadomego;
- 6** | **Wydłużenie sezonu turystycznego** i poszerzenie wachlarza oferowanych usług wypoczynkowych (np. usługi wellness&spa, baseny) – przełamywanie sezonowości;
- 7** | Możliwość **organizacji wydarzeń kulturalnych** i edukacji kulturalnej mieszkańców **w sezonie i poza nim** w odpowiednio wyposażonej i dostępnej przestrzeni;
- 8** | Zaangażowanie urzędu gminy w **rozwój oferty i bazy sportowo-rekreacyjnej** – wykorzystanie rozwijających się sportów wodnych jako marki gminy;
- 9** | **Modyfikacja systemu komunikacyjnego na terenie gminy** – ograniczenie ruchu samochodowego w miejscowościach i promowanie zrównoważonej mobilności (priorytet dla poruszania się rowerem, pieszo oraz komunikacją zbiorową);
- 10** | **Uregulowanie zasad dotyczących umieszczania reklam i szyldów w gminie** – zadbanie o spójność wizerunkową i estetykę sezonowych obiektów handlowych;
- 11** | **Wzmocnienie regionalizmu**, kreatywne wykorzystanie tradycji i kultury kaszubskiej.



WIZJA ROZWOJU WŁADYSŁAWOWA

Gmina Władysławowo w 2030 roku to:

ZADOWOLENI MIESZKAŃCY - Władysławowo to gmina atrakcyjna do życia i przyciągająca nowych mieszkańców. Zamieszkują ją ludzie zaangażowani w sprawy gminy, czujący współodpowiedzialność za swoje otoczenie. Mieszkańcy są aktywni społecznie i wychodzą z własnymi inicjatywami, a urząd włącza ich w podejmowanie decyzji.

FUNKCJONALNA PRZESTRZEŃ - Władysławowo to gmina estetyczna i pełna zieleni, z zagospodarowaną i zadbaną strefą nadmorską, odporna na zmiany klimatu. Jest bogata w miejsca wypoczynku na świeżym powietrzu dla wszystkich – seniorów, dzieci, dorosłych i młodzieży. Dzięki fantastycznej infrastrukturze i poczuciu bezpieczeństwa mieszkańcy i turyści poruszają się po niej głównie pieszo i rowerem. **Każdy znajdzie tu przestrzeń dla siebie.**

STABILNA GOSPODARKA - Władysławowo to gmina dynamiczna przede wszystkim dzięki rozbudowanemu portowi morskiemu i wysokiej jakości infrastrukturze turystycznej, lecz nie tylko. Oferuje również całoroczne miejsca pracy, atrakcyjne nieruchomości w dostępnych cenach i godne życie na co dzień. Jest marką gospodarczą i turystyczną rozpoznawalną w całej Polsce. W gminie Władysławowo lokalni przedsiębiorcy współpracują ze sobą, oferując wysokiej jakości usługi.



WARTOŚCI

którymi kierujemy się w Gminie Władysławowo

ZAUFANIE stanowiące warunek współdziałania,

WSPÓŁPRACA na każdym poziomie, między mieszkańcami, samorządem, przedsiębiorcami i organizacjami pozarządowymi,

OTWARTOŚĆ na innowacje, nowe idee, technologie, zmiany,

SZACUNEK nie tylko dla innych ludzi, bez względu na dzielące nas różnice, ale także dla środowiska i przestrzeni wspólnych,

WOLNOŚĆ rozumiana jako możliwość wyznaczania celów i dokonywania wyborów w granicach obowiązującego prawa.



CEL GŁÓWNY STRATEGII

Rozbudowanie wizerunku gminy Władysławowo z miejsca na urlop i chwilowy wypoczynek w miejsce do rozwijania biznesu i zainteresowań, pracy i zakładania rodziny, spędzania wolnego czasu i spokojnego, dostatniego życia.

Gmina Władysławowo, jako jeden z najbardziej rozpoznawalnych kurortów nadmorskich w Polsce ma charakter gminy turystycznej, której lokalna gospodarka nakierowana jest na obsługę wczasowiczów. Gmina Władysławowo kojarzona jest ze słońcem, piaskiem i morzem – doskonałym miejscem na urlop i chwilowy wypoczynek. Taka wąska specjalizacja gospodarcza gminy i zjawisko sezonowości części oferowanych usług wpływa na szereg czynników determinujących jakość życia mieszkańców gminy, takich jak rynek pracy, rynek mieszkaniowy, czy ofertę kulturalną. Chcemy poszerzyć wizerunek gminy Władysławowo w świadomości społecznej i sprawić, aby była również atrakcyjnym miejscem do założenia rodziny, dającym możliwości rozwoju kariery zawodowej i pielęgnowania pasji; miejscem, w którym **każdy znajdzie przestrzeń dla siebie.**

Wskaźnik monitorujący realizację celu głównego:

- Liczba ludności gminy Władysławowo (wzrost)
- Saldo migracji (dodatnie)
- Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców (wzrost)



CELE STRATEGICZNE

Cel główny Strategii będzie realizowany poprzez osiągnięcie **trzech celów strategicznych**. Łącznie osiągnięcie wszystkich celów Strategii ma urzeczywistnić sformułowaną wizję rozwoju gminy do 2030 roku. Cele są wyrazem zintegrowanego podejścia gminy Władysławowo do kształtowania polityki rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym. Dla celów strategicznych przypisano najistotniejsze programy i przedsięwzięcia, których realizacja pozwoli osiągnąć kluczowe dla rozwoju gminy rezultaty.. Przedsięwzięć tych nie powiązano z poszczególnymi kierunkami działań (przedstawionymi w tabeli na stronie 30-42), gdyż łączą one elementy więcej niż jednego z tych kierunków.

CEL STRATEGICZNY 1: STABILNA GOSPODARKA

Gospodarka Gminy Władysławowo oparta jest na jednej solidnej „nodze”, jaką jest sektor turystyczny. Aby wzmacniać lokalnych przedsiębiorców, naszym **priorytetem jest podniesienie jakości oferty turystycznej**, w tym noclegowej i gastronomicznej w gminie, ukierunkowanie na świadomego i odpowiedzialnego turystę, który wspiera lokalność, szanuje porządek i docenia dary oferowane mu przez gminę i jej mieszkańców. Jednocześnie chcemy dążyć nie tyle do zwiększenia liczby turystów (co powodowałoby degradację środowiska przyrodniczego i pogłębianie się chaosu przestrzennego), ile do ich obecności również poza szczytowym sezonem turystycznym. Planujemy ciągłe rozszerzanie palety sposobów spędzania czasu w gminie Władysławowo o każdej porze roku.

Sezonowość wywiera bardzo duży wpływ na puls życia gminy Władysławowo. Dla jego ustabilizowania konieczny jest rozwój **gospodarczy w oparciu o drugą podstawę**, niezależną od turystyki, odporną na sezonowość, oferującą mieszkańcom stabilne miejsca pracy, a gminie wpływy z podatków. Niestabilność zatrudnienia oraz brak zróżnicowanych ofert zatrudnienia wpływają na potencjał gminy do osiedlania się mieszkańców i powodują ich migrowanie do sąsiednich gmin oraz Trójmiasta. Sezonowość odczuwają również imigranci, jeszcze mocniej niż Polacy podatni na jej negatywne skutki, zwłaszcza w obszarze zatrudnienia. Aby przeciwdziałać temu trendowi konieczne jest zapewnienie mieszkańcom większej liczby różnorodnych miejsc pracy. Szansą dla rozwoju gospodarczego gminy może być zwłaszcza rozwój sektora morskiej energetyki wiatrowej.

Wskaźniki monitorujące realizację celu:

- Odsetek mieszkańców w wieku produkcyjnym
- Liczba nowych miejsc pracy poza sektorem turystycznym

Proponowane programy i przedsięwzięcia strategiczne:

- Rozbudowa portu morskiego we Władysławowie wraz z infrastrukturą komunikacyjną i przeciwpowodziową
- Opracowanie strategii turystyki i promocji gminy
- Utworzenie rady turystyki i przedsiębiorczości

CEL STRATEGICZNY 2: FUNKCJONALNA PRZESTRZEŃ

Gmina Władysławowo od lat stara się zapewniać turystom i mieszkańcom **warunki do aktywnego wypoczynku**. Odpowiedzialne i bezpieczne udostępnianie terenów cennych przyrodniczo oraz dalsze rozwijanie warunków do uprawiania sportów leży w najwyższym interesie gminy.

Popularność gminy Władysławowo wynika w przeważającej mierze jej unikatowego położenia wśród cennych przyrodniczo obszarów otoczonych wodami Zatoki Puckiej i otwartego morza. Chcemy **zadbać o otaczającą nas przyrodę, wyeksponować walory środowiska** oraz przybliżyć je mieszkańcom i turystom bez narażania ich na uszczerbek.

Ogromnym problemem gminy jest słaba wydolność systemu transportowego. Dominacja transportu samochodowego oraz tworzące się we Władysławowie zatory z jednej strony szkodliwie wpływają na jakość środowiska przyrodniczego, a z drugiej na komfort wypoczynku i przemieszczania się po kurorcie. **Rozwiązanie kwestii transportowych**, odciążenie centrum Władysławowa z ruchu samochodowego oraz nacisk na bardziej zrównoważone i zintegrowane formy transportu są sprawami priorytetowymi.

Kolejnym priorytetem zbliżającym gminę do osiągnięcia celu jest **zadbanie o spójność i estetykę przestrzeni**, w tym obiektów handlowych (przede wszystkim tych sezonowych) oraz uregulowanie zasad dotyczące sytuowania reklam i szyldów, aby stworzyć z gminy Władysławowo znaną w Polsce markę, kurort świadczący usługi o charakterze wypoczynkowym i turystycznym na najwyższym w Polsce poziomie.

Wskaźniki monitorujące realizację celu:

- Liczba nowych węzłów przesiadkowych integrujących różne formy transportu
- Liczba zmodernizowanych obiektów sportowo-rekreacyjnych i infrastruktury czasu wolnego
- Długość ścieżek rowerowych
- Udział powierzchni parków, zieleńców i terenów zieleni osiedlowej w powierzchni gminy
- Ocena jakości przestrzeni publicznych (na podstawie badania społecznego)

Proponowane programy i przedsięwzięcia strategiczne:

- Kompleksowe przemodelowanie systemu transportowego gminy (budowa integracyjnego węzła komunikacyjnego na wjeździe do Władysławowa wraz z zapleczem parkingowym, zapleczem socjalnym dla kierowców transportu zbiorowego oraz zapleczem umożliwiającym obsługę pasażerów i budową obwodnicy południowej Władysławowa)
- Ustanawianie nowych form ochrony przyrody
- Opracowanie i przyjęcie uchwały krajobrazowej

CEL STRATEGICZNY 3: ZADOWOLENI MIESZKAŃCY

Mieszkańcy stoją w centrum zainteresowania każdego gospodarza gminy. Zwłaszcza w gminie o tak silnym wpływie turystyki na codzienne życie, ważne jest **wzmacnianie więzi sąsiedzkich**, odbudowa lokalnej społeczności oraz wspieranie inicjatyw kreatywnych. Będziemy również kontynuować działania związane z ochroną zdrowia, pomocą społeczną oraz wsparciem grup społecznych narażonych na wykluczenie. Wspierane będą zarówno działania organizacji pozarządowych, jak i lokalnych liderów, grup nieformalnych, dzielnic i sołectw.

Gmina Władysławowo stawia sobie za cel poprawę warunków wpływających na zdrowie mieszkańców zarówno fizyczne, związane z **jakością środowiska** (np. czystością powietrza, gospodarką wodną, energetyką, wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii), jak i psychiczne związane z wypoczynkiem, **obcowaniem z kulturą oraz rozwijaniu pasji** i zainteresowań. Niezbędne ku temu są programy i inwestycje skierowane na wymianę źródeł ciepła i energii, błękitno-zieloną infrastrukturę oraz nowa infrastruktura społeczna stwarzająca warunki do integracji mieszkańców.

Ważnym komponentem wpływającym na zadowolenie mieszkańców jest jakość usług świadczonych przez urząd gminy. Cyfryzacja procedur urzędowych, rozwijanie potencjału instytucjonalnego oraz zwiększenie dostępności świadczonych usług (nie tylko fizycznej, ale i komunikacyjnej) to pożądanym kierunek rozwoju administracji Władysławowa.

Wskaźniki monitorujące realizację celu:

- Liczba wymienionych źródeł ciepła
- Frekwencja w budżecie obywatelskim
- Ocena jakości usług publicznych (badanie społeczne)
- Liczba wydarzeń kulturalnych poza sezonem

Proponowane programy i przedsięwzięcia strategiczne:

- Utworzenie bazy fizycznej do wydarzeń kulturalnych (Domu Kultury)
- Program wsparcia wymiany źródeł ciepła i energii



KIERUNKI DZIAŁAŃ PODEJMOWANYCH DLA OSIĄGNIĘCIA CELÓW STRATEGICZNYCH

Planowane kierunki działań nie zostały przyporządkowane do jednego konkretnego celu – ich realizacja będzie dotyczyć różnych celów Strategii, które wzajemnie się przenikają i uzupełniają, dzięki czemu możliwe będzie uzyskanie efektu synergii (wartości dodanej). Dla każdego kierunku określono, w jakim stopniu jego realizacja będzie przyczyniać się do osiągnięcia poszczególnych celów strategicznych (od zera do trzech punktów). W Strategii wskazano priorytetowe kierunki działań, do rozwinięcia i uzupełnienia w dokumentach niższego rzędu (planistycznych, programowych i dokumentach wykonawczych).

Wzrost jakości oferowanych usług turystycznych

- Utworzenie rady turystyki i przedsiębiorczości złożonej z reprezentantów środowiska lokalnych przedsiębiorców (hotelarzy, właścicieli pensjonatów, restauratorów itp.);
- Budowanie wzajemnej współpracy i sieciowanie ofert oraz produktów turystycznych;
- Opracowanie strategii promocji i rozwoju turystyki w oparciu o poszanowanie środowiska przyrodniczego;
- Zadbanie o spójność wizerunkową i estetykę obiektów handlowych, w szczególności sezonowych;
- Dostosowanie plaż i innych przestrzeni publicznych pod kątem dostępności dla osób ze szczególnymi potrzebami;
- Stopniowa zmiana perspektywy myślenia przedsiębiorców, z szybkiego zarobku w sezonie letnim oferując produkty niskiej jakości w stronę podniesienia standardów oferowanych usług i wydłużenia sezonu turystycznego.

STABILNA
GOSPODARKA

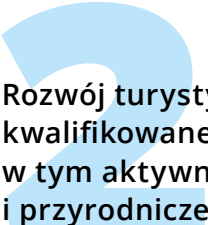


FUNKCJONALNA
PRZESTRZEŃ



ZADOWOLENI
MIESZKAŃCY





Rozwój turystyki kwalifikowanej, w tym aktywnej i przyrodniczej

- Zapewnienie infrastruktury do obserwowania ptactwa oraz kanalizowanie ruchu turystycznego w miejscach nieingerujących i niepowodujących płoszenia i zagrożenia dla ornitofauny, po uzgodnieniu z organami i jednostkami odpowiedzialnymi za zarządzanie ochroną przyrody i jej obszarami; działanie mające na celu ochronę ptactwa przed niepożądanym oddziaływaniem niekontrolowanej turystyki nadmorskiej;
- Edukacja przyrodnicza i ekologiczna urzędników, turystów i mieszkańców;
- Utworzenie kompleksowego produktu turystycznego skierowanego na kwalifikowaną turystykę przyrodniczą – pakietu informacji z ofertą bazy noclegowej, restauracji, wydarzeń dedykowanych tej grupie turystów w poszanowaniu środowiska przyrodniczego;
- Przywracanie siedlisk przyrodniczych w porozumieniu z organami i jednostkami zarządzającymi ochroną środowiska przyrodniczego; działanie z zakresu czynnej ochrony przyrody.;
- Promowanie gminy jako miejsca do spędzania aktywnego wypoczynku i wykorzystanie popularności gminy jako miejsca do uprawiania sportów wodnych (nastawienie na turystę niestandardowego) w poszanowaniu środowiska przyrodniczego;
- Rozwój i promocja turystyki wodnej, w tym żeglarstwa, kajakarstwa i windsurfingu w poszanowaniu środowiska przyrodniczego;
- Wydłużenie sezonu turystycznego na miesiące wiosenne i jesienne – przejście z turystyki 3S (sun, sand, sea / słońce, piasek, morze) na 3E (entertainment, excitement, education / rozrywka, ekscytacja, edukacja).

STABILNA
GOSPODARKA

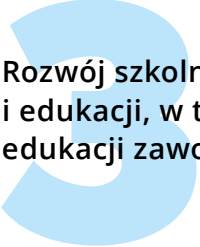


FUNKCJONALNA
PRZESTRZEŃ



ZADOWOLENI
MIESZKAŃCY





Rozwój szkolnictwa i edukacji, w tym edukacji zawodowej

- Rozwój kompetencji kluczowych uczniów oraz wzmocnienie zdolności uczniów (talentów);
- Współpraca szkół branżowych (technikum hotelarskie i gastronomiczne) z samorządem gminnym, powiatowym i regionalnym dla budowy wysoko wykwalifikowanej kadry sektora turystycznego;
- Rozwój oferty edukacyjnej i podnoszenie kompetencji nauczycieli kształcenia zawodowego, w tym pod kątem rozwoju branży offshore w regionie;
- Rozwój oferty kursów i szkoleń dla uczniów dających kwalifikacje nie tylko w obszarze turystyki, ale też innych zawodach;
- Podnoszenie kompetencji nauczycieli, dyrektorów szkół i kadry zarządzającej edukacją pod kątem nowych kierunków rozwoju gospodarczego i przyszłych potrzeb regionu;
- Odpowiednia, dostosowana do potrzeb rynku pracy oferta doradztwa zawodowego;
- Wspieranie przedsiębiorczości i rozwoju kwalifikacji wszystkich mieszkańców gminy.
- Współpraca ze szkołami mająca na celu wypracowanie programu nauczania w szkole branżowej (technikum hotelarskie i gastronomiczne) dla budowy wysoko wykwalifikowanej kadry sektora turystycznego;

STABILNA
GOSPODARKA



FUNKCJONALNA
PRZESTRZEŃ



ZADOWOLENI
MIESZKAŃCY



Zwiększenie
ofert i miejsc
pracy w branżach
nie związanych
z turystyką

- Rozwój i promocja strefy gospodarczej w południowej części Władysławowa (zapewnienie infrastruktury i drogi dojazdowej) w oparciu o specjalistów w urzędzie gminy;
- Przyciąganie inwestorów i budowanie pozycji Władysławowa jako gminy o silnym i zróżnicowanym sektorze usług i gospodarki - wzrost rozpoznawalności i budowa marki gospodarczej gminy Władysławowo;
- Wsparcie powstawania i rozwoju podmiotów ekonomii społecznej;
- Wykorzystanie portu morskiego we Władysławowie - rozbudowa infrastruktury portowej zgodnie z regionalnymi strategiami i ustaleniami planów zagospodarowania przestrzennego wraz z zabezpieczeniem przeciwpowodziowym.

STABILNA
GOSPODARKA



FUNKCJONALNA
PRZESTRZEŃ



ZADOWOLENI
MIESZKAŃCY



Wzmocnienie funkcji miejskich i poprawa jakości przestrzeni publicznych gminy

- Uporządkowanie kwestii sytuowania tablic i urządzeń reklamowych oraz zadbanie o spójność wizerunkową i estetykę obiektów handlowym, w szczególności sezonowych – sporządzenie tzw. uchwały krajobrazowej;
- Utworzenie sieci przestrzeni publicznych wysokiej jakości w każdym sołectwie będących integrującymi mieszkańców miejscami spotkań;
- Więcej przestrzeni zieleni, pasów nasadeń, kwietnych łąk, parków kieszonkowych i innych regulujących klimat działań w przestrzeniach publicznych;
- Wyposażenie plaż w sezonową infrastrukturę rekreacyjną i zapewnienie odpowiedniej infrastruktury sanitarnej w miejscowościach gminy Władysławowo w poszanowaniu środowiska przyrodniczego;
- Wykreowanie centrum Władysławowa i bulwaru nadmorskiego (promenady);
- Wyeksponowanie bogactwa fauny i flory w poszanowaniu środowiska przyrodniczego terenów przy zatokowych poprzez wyposażenie w infrastrukturę rekreacyjną, skonsultowane z przyrodnikami i nieingerujące w ekosystemy;
- Niwelowanie barier w dostępności architektonicznej i uwzględnianie zasad uniwersalnego projektowania.

STABILNA
GOSPODARKA



FUNKCJONALNA
PRZESTRZEŃ



ZADOWOLENI
MIESZKAŃCY



Działania na rzecz ochrony bioróżnorodności w obszarach chronionych i udostępnianie obszarów dla zwiedzających

- Współpraca z instytucjami zajmującymi się ochroną przyrody w celu eliminowania bieżących zagrożeń dla ptactwa i ssaków wodnych w okresie lęgowym i wychowu młodych, np. wspierane ośrodków rehabilitacji ptaków i ssaków morskich lub organizacja ich leczenia na terenie gminy;
- Utworzenie szlaków edukacyjno-przyrodniczych na terenach form ochrony przyrody, w tym rezerwatu Słone Łąki i Jastrzębiej Góry umożliwiającących kontrolowane wprowadzenie człowieka w specyficzne i unikalne na skalę krajową zasolone siedliska w porozumieniu z organami i jednostkami zajmującymi się ochroną przyrody;;
- Budowa infrastruktury do obserwacji ptactwa zapewniającego ograniczenie presji turystycznej w okresie migracji i odpoczynku ornitofauny w Rozewiu i w rezerwacie Słone Łąki, we współpracy z organami ochrony przyrody;
- Przywracanie cennych nadmorskich siedlisk przyrodniczych poprzez odtwarzanie melioracji nawadniających, w szczególności na obszarach błot przymorskich rozciągających się wzdłuż doliny Czarnej Wdy przy współpracy z organami ochrony przyrody;
- Stworzenie infrastruktury ścieżek edukacyjnych i pieszych dla kanalizowania ruchu odwiedzających Kaszubskie Klify i Dolinę Chłapowską (Rudnik);

STABILNA
GOSPODARKA

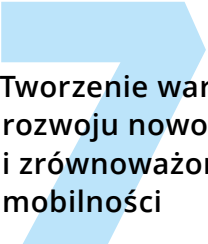


FUNKCJONALNA
PRZESTRZEŃ



ZADOWOLENI
MIESZKAŃCY





Tworzenie warunków do rozwoju nowoczesnej i zrównoważonej mobilności

- Uspokojenie ruchu w centrum (m.in. strefy piesze, woonerfy), wyeliminowanie ruchu tranzytowego z centrum na rzecz budowy obwodnicy Władysławowa w poszanowaniu środowiska przyrodniczego;
- Utworzenie inteligentnego systemu transportowego (ITS) komunikującego podróżnym o liczbie dostępnych miejsc parkingowych, najbliższych parkingach samochodowych oraz innych komunikatach drogowych;
- Zarządzanie miejscami parkingowymi z preferencjami dla mieszkańców gminy (np. zniżki, karnety), czytelny i przejrzysty;
- Wspieranie, inicjowanie i budowa infrastruktury ładowania pojazdów elektrycznych oraz promowanie idei elektromobilności;
- Zapewnienie przestrzeni parkingowej poza centrum Władysławowa, np. w formie parkingu podziemnego lub parkingu przy węźle integracyjnym;
- Utworzenie węzła integracyjnego odciążającego Półwysep Helski z nadmiernego ruchu samochodowego w poszanowaniu środowiska przyrodniczego;
- Wypracowanie platformy dialogu nad zmianą organizacji transportu na Półwysep Helski z wszystkimi zainteresowanymi stronami, w szczególności z przewoźnikami obsługującymi ten obszar, samorządami miast Hel i Puck, gmin Jastarnia i Puck oraz Powiatem Puckim;
- Poprawa połączenia z układem transportowym metropolii.

STABILNA
GOSPODARKA



FUNKCJONALNA
PRZESTRZEŃ



ZADOWOLENI
MIESZKAŃCY



KIERUNEK DZIAŁAŃ DZIAŁAŃ/INWESTYCJI

OPIS I PRZYKŁADY DZIAŁAŃ/INWESTYCJI

WPŁYW NA OSIĄGNIĘCIĘ CELU

Wprowadzenie rozwiązań sprzyjających pieszym i rowerzystom

- Zapewnienie bezpieczeństwa komunikacyjnego pieszych i rowerzystów
- Wprowadzenie nowej organizacji ruchu dopuszczającej jazdę pod prąd rowerzystom na ulicach jednokierunkowych w miejscowościach gminnych;
- Rozwój i modernizacja infrastruktury turystycznej wysokiej jakości, w tym sieci ścieżek rowerowych oraz tras pieszych na terenie gminy w poszanowaniu środowiska przyrodniczego;

STABILNA
GOSPODARKA



FUNKCJONALNA
PRZESTRZEŃ



ZADOWOLENI
MIESZKAŃCY



Zapewnienie odpowiedniej infrastruktury spędzania wolnego czasu, w tym sportowej i żeglarskiej

- Świadome zaangażowanie urzędu gminy w rozwój sporów wodnych i niezbędnej do tego infrastruktury (m.in. zejść do wody na Półwyspie Helskim oraz miejsc do parkowania) w poszanowaniu środowiska przyrodniczego;
- Otwarcie gminy na Zatokę Pucką: utworzenie ośrodka żeglarskiego w dzielnicy Szotland, utworzenie mariny dla jachtów dalekomorskich w Chałupach w poszanowaniu środowiska przyrodniczego zgodnie z ustaleniami dokumentów planistycznych gminy;
- Utworzenie gminnych ośrodków szkoleniowo-sportowych w Jastrzębiej Górze, Karwi i Ostrowie;
- Organizacja miejsc i wydarzeń zimowego wypoczynku: morsowania, lodowisk, tras

STABILNA
GOSPODARKA



FUNKCJONALNA
PRZESTRZEŃ



ZADOWOLENI
MIESZKAŃCY



biegowych we współpracy z sąsiadującymi samorządami;

- Modernizacja i uzupełnienie bazy sportowej w okolicach szkół, budowa basenu miejskiego, modernizacja i rozbudowa stadionu miejskiego;
- Utworzenie przystani żeglarskiej na ujściu rzeki czarna Wda w Ostrowie w poszanowaniu środowiska przyrodniczego;
- Utworzenie systemu przyjaznych przestrzeni publicznych – skwerów, placów, bulwarów w miejscowościach gminy.

- Rozbudowa systemu kanalizacji deszczowej i wodno-ściekowej;
- Programy dla mieszkańców podnoszące świadomość ekologiczną oraz promujące retencjonowanie i wykorzystanie wody deszczowej;
- Wyposażanie miejskich inwestycji w niezbędne elementy zielonej i błękitnej infrastruktury – dbanie o efekt ekologiczny i kształtowanie krajobrazu miasta;
- Zwiększanie powierzchni przepuszczalnych i retencjonujących wodę na terenach zurbanizowanych, w tym tworzenie parków kieszonkowych i ogrodów deszczowych;
- Zabezpieczenie terenów gminy przed wystąpieniem ekstremalnych zjawisk klimatycznych, w szczególności powodzi i suszy,
- Opracowanie planu adaptacji i mitygacji do zmian klimatu oraz wdrożenie jego zapisów.

STABILNA
GOSPODARKA



FUNKCJONALNA
PRZESTRZEŃ



ZADOWOLENI
MIESZKAŃCY



10
Wzrost odporności
gminy na skutki zmian
klimatu

KIERUNEK DZIAŁAŃ DZIAŁAŃ/INWESTYCJI

OPIS I PRZYKŁADY DZIAŁAŃ/INWESTYCJI

WPŁYW NA OSIĄGNIĘCIĘ CELU

11

Poprawa jakości środowiska, w tym jakości powietrza

- Montaż czujników monitorujących jakość powietrza oraz jego monitoring, a także sporządzenie planu działań naprawczych;
- Budowa Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów oraz podejmowanie działań zwiększających poziom segregacji odpadów i zmniejszających ich produkcję;
- Wzmacnianie postaw proekologicznych mieszkańców gminy oraz turystów oraz zwiększanie ich świadomości ekologicznej;

STABILNA
GOSPODARKA



FUNKCJONALNA
PRZESTRZEŃ



ZADOWOLENI
MIESZKAŃCY



12

Podnoszenie efektywności energetycznej gminy

- Zaproponowanie działań informacyjnych i promocyjnych na rzecz wykorzystania odnawialnych źródeł energii w sektorze publicznym, przedsiębiorstwach (w szczególności obiektach turystycznych) i gospodarstwach domowych;
- Wspieranie energetyki obywatelskiej i prosumenckiej;
- Głęboka termomodernizacja budynków użyteczności publicznej oparta o kompleksową wymianę zarówno źródeł ciepła, stolarki okiennej, wentylacji i montaż systemów zarządzania energią;
- Kontynuacja gminnego programu wymiany źródeł ogrzewania w gospodarstwach domowych oraz jego monitoring, a także sporządzenie planu działań naprawczych;
- Powołanie gminnego doradcy energetycznego.

STABILNA
GOSPODARKA



FUNKCJONALNA
PRZESTRZEŃ



ZADOWOLENI
MIESZKAŃCY



KIERUNEK DZIAŁAŃ DZIAŁAŃ/INWESTYCJI

OPIS I PRZYKŁADY DZIAŁAŃ/INWESTYCJI

WPŁYW NA OSIĄGNIĘCIĘ CELU

13

Rozwój usług społecznych

- Integracja imigrantów pod względem społecznym i ekonomicznym poprzez m.in. rozwój pośrednictwa pracy i doradztwa zawodowego;
- Wsparcie budownictwa mieszkaniowego, w tym mieszkań na wynajem oraz mieszkalnictwa społecznego w poszanowaniu środowiska przyrodniczego zgodnie z dokumentami planistycznymi gminy;
- Rozwój polityki senioralnej i usług skierowanych do seniorów, w tym usług zapewniających im aktywny udział w życiu społecznym.

STABILNA
GOSPODARKA



FUNKCJONALNA
PRZESTRZEŃ



ZADOWOLENI
MIESZKAŃCY



14

Rozwój aktywności wszystkich mieszkańców

- Stwarzanie warunków dla rozwoju i działalności organizacji pozarządowych, w tym zapewnienie obiektu do organizacji spotkań i realizacji oddolnych inicjatyw;
- Zapewnienie punktów integracji społecznej w każdym sołectwie;
- Promowanie i rozwój budżetu obywatelskiego;
- Zapewnienie dostępności działań turystycznych i kulturalnych osobom ze specjalnymi potrzebami oraz imigrantom;
- Wspieranie działań prozdrowotnych, zachęcających do aktywności na świeżym powietrzu, w tym działań gminnych klubów sportowych.

STABILNA
GOSPODARKA



FUNKCJONALNA
PRZESTRZEŃ



ZADOWOLENI
MIESZKAŃCY



KIERUNEK DZIAŁAŃ DZIAŁAŃ/INWESTYCJI

OPIS I PRZYKŁADY DZIAŁAŃ/INWESTYCJI

WPŁYW NA OSIĄGNIĘCIĘ CELU

15

Pielęgnacja lokalnej
kultury kaszubskiej
i żeglarskiej

- Podtrzymywanie tradycji i rozpowszechnianie języka kaszubskiego wśród mieszkańców gminy, zwłaszcza dzieci i młodzieży; podsycanie dumy z bycia Kaszubem
- Organizacja warsztatów skutniczych i żeglarskich mających na zakorzenienie w młodszym pokoleniu tradycyjnych umiejętności mieszkańców wybrzeża oraz wspieranie działalności oddziałów sportowych w tym zakresie;
- Pielęgnowanie dziedzictwa morskiego, w szczególności kultury rybackiej i przystani oraz latarni morskich.

STABILNA
GOSPODARKA

FUNKCJONALNA
PRZESTRZEŃ

ZADOWOLENI
MIESZKAŃCY



16

Zapewnienie bazy
fizycznej do działań
kulturalnych

- Utworzenie wielofunkcyjnego miejsca kultury wyposażonego m.in. w przestrzeń wystawienniczą (muzealną), kawiarnię, scenę na wstępy artystyczne, taneczne, skecze, spotkania z politykami, koncerty w poszanowaniu środowiska przyrodniczego;
- Adaptacja kotłowni Domu Rybaka na potrzeby kameralnego kina.

STABILNA
GOSPODARKA



FUNKCJONALNA
PRZESTRZEŃ



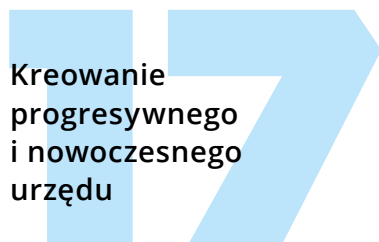
ZADOWOLENI
MIESZKAŃCY



KIERUNEK DZIAŁAŃ DZIAŁAŃ/INWESTYCJI

OPIS I PRZYKŁADY DZIAŁAŃ/INWESTYCJI

WPŁYW NA OSIĄGNIĘCIĘ CELU



- Podnoszenie kwalifikacji pracowników urzędu i podnoszenie jakości świadczonych w nim usług;
- Program wymiany stażowej urzędników z innymi samorządami w Polsce w celu transferu dobrych praktyk i podnoszenia kwalifikacji kadr urzędniczych;
- Rozwijanie współpracy i wymiany doświadczeń w ramach istniejących forów: Obszaru Metropolitalnego Gdańsk-Gdynia-Sopot, Związku Miast Polskich, Związku Miast i Gmin Morskich, Stowarzyszenia Turystycznego „Kaszuby Północne”
- Wykorzystanie rozwiązań e-administracji i nowych technologii dla poprawy efektywności i sprawności działań urzędowych; wdrażanie rozwiązań z zakresu smart city.

STABILNA
GOSPODARKA



FUNKCJONALNA
PRZESTRZEŃ



ZADOWOLENI
MIESZKAŃCY





KSZTAŁTOWANIE PRZESTRZENI GMINY

Wszelkie działania podejmowane na terenie gminy Władysławowo – inicjatywy każdego mieszkańca, turysty, przedsiębiorcy i inwestora, a także władz lokalnych, regionalnych i krajowych – wywierają wpływ na jej przestrzeń. Przestrzeń, która jest jednocześnie dobrem wspólnym (przestrzeń publiczne), jak indywidualnym (przedmiot prawa własności), będąc jednocześnie zasobem ograniczonym (nieodtwarzalnym, o określonej powierzchni i uwarunkowaniach), używanym i kształtowanym przez człowieka. W planowaniu rozwoju gminy nie należy zapominać o świadomym i zrównoważonym zarządzaniu przestrzenią. Dlatego Strategia zawiera również komponent przestrzenny, który mieści w sobie:

- **model struktury funkcjonalno-przestrzennej** będący odzwierciedleniem uwarunkowań, jak i pomysłów oraz planów rozwojowych gminy; model to przede wszystkim graficzne przedstawienie (w sposób uproszczony i schematyczny) kluczowych uwarunkowań rozwojowych (struktury osadniczej, infrastruktury technicznej, układu komunikacyjnego, elementów przyrodniczych itd.), przyjętych w Strategii celów i kierunków działań oraz wynikających z nich zmian w przestrzeni;
- **opis ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej** będące zestawem zasad i pożądaných działań zbliżających gminę do realizacji wizji rozwoju gminy Władysławowo przedstawionej w modelu.

Strategia oraz zawarty w niej model nie zastępują ustaleń studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy. Model jest przedstawieniem wizji rozwoju gminy w sposób uproszczony i ogólny w stosunku do rysunku studium.

Zgodnie z Planem Zagospodarowania Przestrzennego Obszaru Metropolitalnego 2030 (PZPOMGGS) gmina Władysławowo wchodzi w skład otoczenia funkcjonalnego ośrodka wojewódzkiego (tzw. strefa funkcjonalna obszaru metropolitalnego). PZPOMGGS 2030 zawiera specyficzne zasady kształtowania terenów mieszkaniowych, które ujęto w rekomendacjach w zakresie kształtowania polityki przestrzennej gminy Władysławowo.

MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ

W ramach modelu struktury funkcjonalno-przestrzennego gminy Władysławowo, na podstawie analizy kluczowych uwarunkowań rozwojowych wyodrębniono część modelu, na którą składają się przede wszystkim:

- tereny istniejącej zabudowy oraz rezerwy terenowej pod nową zabudowę (wynikająca z zapisów miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego);
- tereny zieleni oraz formy ochrony przyrody (rezerваты, parki krajobrazowe, obszary chronionego krajobrazu, obszary Natura 2000);
- miejsca charakterystyczne dla gminy Władysławowo istotne z punktu widzenia jej rozwoju (kąpieliska, miejsca kitesurfingu i paralotniarstwa, port morski itp.);
- infrastrukturę komunikacyjną.

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej - uwarunkowania



Informacje o prawach autorskich zastosowanych ikon znajdują się w części tekstowej Strategii

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej - obszary i kierunki interwencji



Legenda

- granica gminy Władysławowo
- granice gmin sąsiednich
- granice sołectw
- istniejąca zabudowa
- lasy
- drogi wojewódzkie
- pozostałe drogi
- linia kolejowa

OBSZARY I KIERUNKI INTERWENCJI

w zakresie infrastruktury komunikacyjnej

- planowana lokalizacja węzłów integracyjnych
- projektowane parkingi wzdłuż drogi wojewódzkiej
- planowana obwodnica południowa
- projektowane stacje kolejowe

w zakresie gospodarki

- planowana rozbudowa portu morskiego
- planowana strefa aktywności gospodarczej
- obszar planowanej strefy aktywności gospodarczej

w zakresie kultury i środowiska

- planowane miejsca kultury
- planowane parki seminaturalne
- projektowane nowe formy ochrony przyrody
- ścieżki przyrodniczo-edukacyjne

w zakresie infrastruktury społecznej i technicznej

- planowana szkoła podstawowa
- planowane nowe ujęcia wody
- rozbudowa kanalizacji deszczowej
- planowana budowa Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK)

w zakresie turystyki i rekreacji

- planowane miejsce startu dla paralotni
- planowany szlak dla obserwacji ptaków
- planowane miejsca aktywizacji sportów wodnych
- planowane nowe przystanie żeglarskie
- planowane przestrzenie publiczne
- planowane nowe obiekty wielofunkcyjne o charakterze sportowym

Informacje o prawach autorskich zastosowanych ikon znajdują się w części tekstowej Strategii

USTALENIA I REKOMENDACJE W ZAKRESIE KSZTAŁTOWANIA I PROWADZENIA POLITYKI PRZESTRZENNEJ

Przyjęte cele i kierunki działań przeniesiono na część modelu dotyczącą rozmieszczenia planowanych zmian i inwestycji w przestrzeni gminy. Na rycinie zaznaczono przestrzennie lub punktowo strukturalne zmiany w przestrzeni gminy biorąc pod uwagę zdiagnozowane problemy i potencjały:

- na rzecz rozwiązania problemów komunikacyjnych kumulujących się we Władysławowie, poprawy dostępności komunikacyjnej transportu zbiorowego i mobilności mieszkańców oraz dla osiągnięcia efektu ekologicznego zmniejszenia ruchu samochodowego (lepszej jakości powietrza) zaplanowano **wyprowadzenie ruchu tranzytowego poza miejscowość** poprzez budowę obwodnicy południowej Władysławowa oraz węzła integracyjnego Władysławowo Południe wraz z niezbędną infrastrukturą towarzyszącą na południu miejscowości; mniej samochodów we Władysławowie, Chłapowie, Jastrzębiej Górze i innych miejscowościach gminy to więcej przestrzeni dla ruchu pieszego i rowerowego, rozbudowa ścieżek rowerowych, zwiększone bezpieczeństwo oraz warunki do rozwoju transportu publicznego;
- mając na względzie rozwój miejscowości Jastrzębia Góra i Tupadły oraz biorąc pod uwagę istniejącą sieć szkół i ich stan techniczny wskazano **budowę nowej placówki edukacyjnej na granicy** wyżej wymienionych miejscowości wraz z centrum sportowo-rekreacyjnym; centrum sportowo-rekreacyjne ma powstać również we wschodniej części Karwi, przy obecnym boisku i niedaleko planowanej przystani żeglarskiej Czarna Wda; zakłada się budowę infrastruktury umożliwiającej obsługę tych obiektów przez transport zbiorowy;
- diagnoza wykazała również, że w miejscowościach nadmorskich, w szczególności w Karwi i Ostrowie pojawia się zabudowa letniskowa na obszarach wyłączonych z zabudowy w obowiązujących miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego. Zakłada się unikania lokalizowania intensywnej zabudowy pensjonatowej na niewielkich działkach i ekstensywne uzupełnianie zabudowy mieszkaniowej z preferencjami dla zabudowy mieszkaniowo-usługowej. Dla ochrony krajobrazu gminy planuje się **wykluczenie zabudowy letniskowej** z poziomu studium;
- tereny gminy Władysławowo odznaczają się ponadprzeciętnymi walorami przyrodniczo-krajobrazowymi, co ma swoje odzwierciedlenie w mnogości terenów objętych formami ochrony przyrody. Stanowią **one naturalne bogactwo gminy które należy uwypuklać**,

promować i odpowiednio zagospodarować, z szacunkiem dla występującej tam fauny i flory. W szczególności do zagospodarowania przewiduje się południową część osiedla Szotland (utworzenie ośrodka żeglarskiego, szlaku edukacyjno-przyrodniczego oraz parku rodzinnego) oraz przystani żeglarskiej w Ostrowie na ujściu rzeki Czarna Wda. Potencjalnym problemem w zagospodarowaniu tych terenów mogą być ograniczenia środowiskowe i konieczność uzgodnień inwestycji i odpowiednimi instytucjami;

- na gruntach położonych nad Zatoką Pucką oraz między linią brzegu a wałem przeciwpowodziowym rzeki Czarnej Wdy znajdują się **obszary szczególnego zagrożenia powodzią**, na których prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi wynosi raz na 100 lat. Na tych terenach obowiązują ograniczenia w ich zagospodarowaniu i wszelkie inwestycje wymagają uzgodnienia z Wodami Polskimi; na terenie gminy Władysławowo nie występują tereny o zagrożeniu wystąpienia powodzi raz na 10 lat;
- mając na uwadze jakość życia mieszkańców oraz komfort wypoczynku wczasowiczów, w miejscowościach gminy Władysławowo **planuje się wprowadzenie systemu przestrzeni publicznych** (bulwarów, promenad, placów) w formie ciągów pieszych poprzez wyłączenie ulic z ruchu samochodowego lub poprowadzenie ich wzdłuż obecnie istniejących ulic; planuje się zagospodarowanie tych przestrzeni z naciskiem na rozwiązania służące adaptacji do zmian klimatu i rozwój terenów zieleni; zakłada się kształtowanie miejsc zachęcających do poruszania się pieszo rozmieszczając funkcje miastotwórcze w sieci atrakcyjnych przestrzeni publicznych;
- obecny układ kanalizacji deszczowej w sytuacjach bardzo ulewnych opadów nie jest w stanie w pełni zretencjonować wody opadowej; zakłada się **zwiększenie potencjału w zakresie retencji wodnej** poprzez wyłączenie z zabudowy obszarów o naturalnym wysokim potencjalne retencyjnym, stosowanie zadrzewień, popularyzację błękitno-zielonej infrastruktury (ogrodów deszczowych, zielonych dachów, łąk kwietnych, systemów magazynowania wody deszczowej itp.), zwiększanie powierzchni biologicznie czynnych (zwłaszcza na terenach zurbanizowanych) oraz przepuszczających wodę;
- główna miejscowość gminy, Władysławowo, nie posiada centralnego, reprezentatywnego miejsca spotkań – skweru, rynku, głównej ulicy. Zakłada się **przekształcenia w obszarze dworca kolejowego oraz ratusza i utworzenie centrum** kurortu oraz tkanki śródmiejskiej z dominacją funkcji usługowej;
- zmiany w zagospodarowaniu centrum Władysławowa mają również wpływ na funkcjonowanie portu morskiego, dla którego planowane jest uporządkowanie przestrzeni portowej i rozwój funkcji turystycznych, rybackich i przeładunkowych oraz potencjalnie serwisowania farm wiatrowych. Należy dążyć do przesunięcia i rozbudowy funkcji portowych w kierunku wschodnim,

od zachodu zapewniając przestrzeń na rozwój usług turystycznych i czasu wolnego oraz rozbudowę ciągów spacerowych. **Wspierane będą również działania inicjujące modernizację i rozbudowę infrastruktury portowej.**

- jak większość turystycznych miejscowości, gmina Władysławowo nasycona jest reklamami – zarówno tymi dzikimi, sytuowanymi na ogrodzeniach i prywatnych posesjach, jak i krzykliwymi szyldami przeładowanymi informacjami. Planuje się **przyjęcie uchwały regulującej zasady sytuowania tablic i urządzeń reklamowych** oraz ogrodzeń dla kompleksowej poprawy estetyki przestrzeni całej gminy Władysławowo;
- w gminie wyraźnie **brakuje multifunkcyjnego miejsca (budynku, przestrzeni) dedykowanego kulturze**, sztuce, występom artystycznym i innym aktywnościom, np. działalności organizacji pozarządowych; dla zapewnienia tej przestrzeni docelowo planuje się budowę dedykowanego obiektu lub czasową adaptację jednego z budynków na terenie gminy na cele kulturalne;
- szerokie i piaszczyste plaże to jedna z wizytówek gminy Władysławowo; aby zachować ich walory przyrodnicze i podnieść komfort korzystania z kąpieli słonecznych mieszkańcom i turystom proponuje się **zagospodarowanie plaż i zejść na plażę** i wyposażenie ich w niezbędną infrastrukturę (m.in. małą architekturę oraz obiekty sanitarne);
- zakłada się **wykorzystanie właściwości klimatu nadmorskiego** i wzmocnienie wizerunku Jastrzębiej Góry jako kurortu nadmorskiego o wysokiej jakości usługach turystycznych; **planowany jest rozwój turystyki zdrowotnej** oraz charakteru uzdrowiskowego poprzez zagospodarowanie terenów zieleni i poprawę estetyki przestrzeni, w tym przede wszystkim obiektów handlowych i usługowych; zgodnie z zapisami planu,
- **walory przyrodniczo-krajobrazowe gminy Władysławowo stwarzają warunki do rozwoju turystyki aktywnej.** Chałupy są rozpoznawalną w Polsce i Europie ostoją kitesurfingu i innych sportów wodnych; dla zapewnienia zrównoważonego korzystania z walorów Zatoki Puckiej zakłada uzupełnienie niezbędnej infrastruktury, w tym zagospodarowanie wejść do wody oraz uporządkowanie stref parkowania;

OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI

W Strategii Rozwoju Województwa Pomorskiego 2030 nie wskazano Obszarów Strategicznej Interwencji, które dotyczyłyby obszaru gminy Władysławowo, w związku z czym Strategia nie odnosi się do nich. Nie wyznacza się również Obszarów Strategicznej Interwencji na poziomie lokalnym.



SYSTEM REALIZACJI STRATEGII

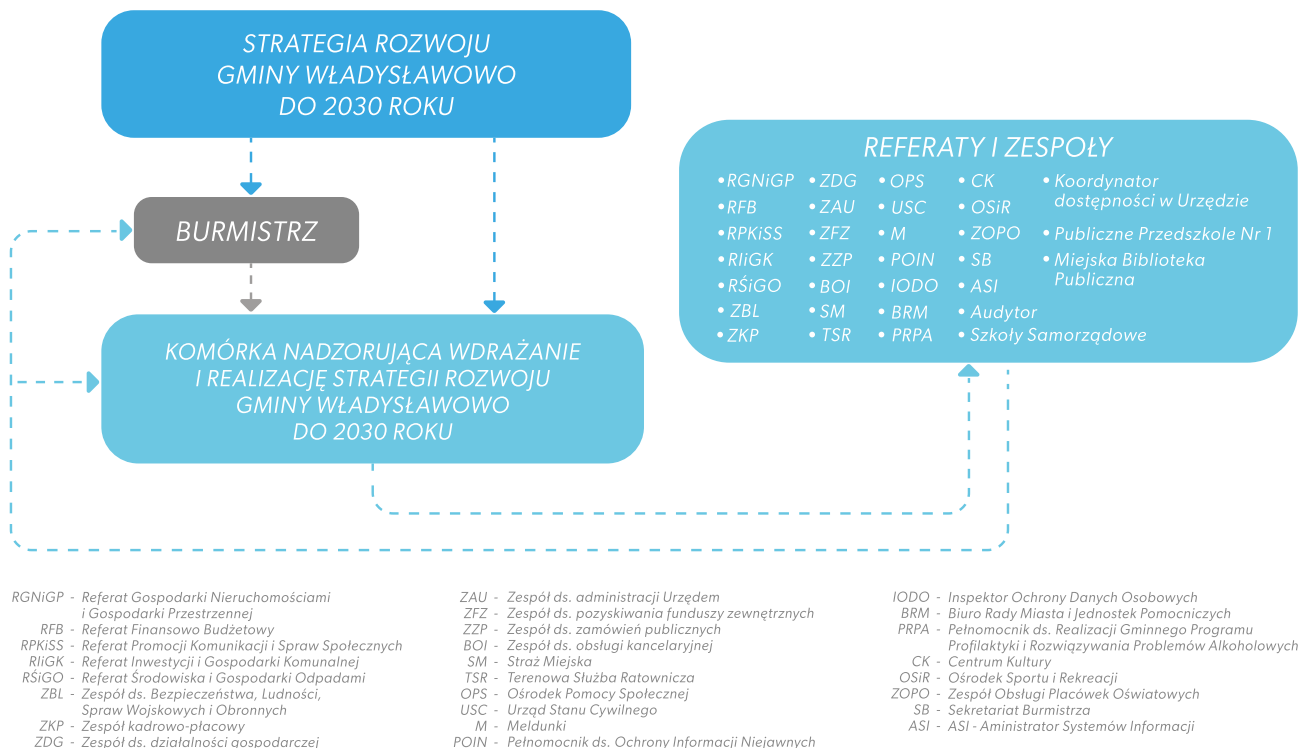
Strategia rozwoju, jako dokument przekrojowy i dotyczący wielu stref funkcjonowania gminy Władysławowo – począwszy od polityki przestrzennej i inwestycyjnej, po środowiskową, gospodarczą czy politykę społeczną, obejmuje działania o różnym charakterze. Dlatego też sposób wdrażania jego zapisów uwzględnia różne podmioty i zainteresowane strony.

Za opracowanie i skuteczne wdrażanie Strategii odpowiada Burmistrz Gminy Władysławowo poprzez interdyscyplinarną **komórkę ds. strategii i rozwoju**. Jej zadaniem będzie koordynowanie wdrażania poszczególnych działań i osiągnięcia celów Strategii, w tym współpraca z jednostkami zewnętrznymi dla osiągnięcia tych celów. Komórka odpowiadać będzie również za zarządzanie

Strategią, koordynację działań i wymianę informacji wewnątrz struktur Urzędu Miejskiego. Koordynuje on również utrzymanie wewnętrznej spójności dokumentów powiązanych ze Strategią.

Zakłada się również aktywne włączenie we wdrażanie Strategii przedstawicieli różnych lokalnych środowisk, w tym w szczególności mieszkańców reprezentujących różne grupy wiekowe (w tym młodzież i seniorów), przedsiębiorców, organizacji pozarządowych, sektora turystyki, oświaty, sportu i kultury. Zespół ds. Strategii powołany przy Radzie Miejskiej we Władysławowie pełnić będzie rolę doradczą przy podejmowaniu strategicznych decyzji. Jego członkowie będą uczestniczyć w procesie ewaluacji Strategii (w połowie oraz na końcu wdrażania dokumentu). Zespół wspierać będzie komórkę ds. strategii i rozwoju gminy swoją ekspercką wiedzą oraz informować go o wydarzeniach, inwestycjach lub innych czynnikach mogących wpłynąć na realizację Strategii

Schemat funkcjonowania systemu realizacji strategii



WYTYCZNE DO SPORZĄDZENIA DOKUMENTÓW WYKONAWCZYCH

Realizację strategii rozwoju pomogą usprawnić dokumenty o charakterze operacyjno-wdrożeniowym, czyli tzw. programy rozwoju. Programy w szczególności określą działania przewidziane do realizacji oraz powiążą je z planem finansowym gminy. Ich opracowanie jest dobrowolne i nie ma prawnego obowiązku ich sporządzenia. Poniżej przedstawiono proponowane dokumenty wykonawcze dotyczące kluczowych zagadnień poruszanych w Strategii. Katalog tych dokumentów może być szerszy, niż zaproponowany w niniejszej Strategii.

- **Strategia promocji i rozwoju turystyki**

Sektor turystyczny w gminie Władysławowo, o niezaprzeczalnych walorach naturalnych oraz będący bardzo popularnym miejscem wypoczynku wymaga kompleksowego i skoordynowanego podejścia. Strategia ma być narzędziem kreowania marki turystycznej gminy Władysławowo i łączyć rozwój turystyki z innymi sektorami, takimi jak lokalny rynek handlu i rolnictwa, transport czy kultura i rozrywka. Gmina Władysławowo musi wyjść z pozycji dysponowania walorami turystycznymi w kierunku odpowiedniego nimi zarządzania. Budowanie lokalnej marki turystycznej musi opierać się na współdziałaniu wielu interesariuszy, w przede wszystkim przedsiębiorców i inwestorów (w tym radę turystyki i przedsiębiorczości), mieszkańców, władze lokalne oraz regionalne. Planując specjalizację oferty turystycznej w kierunku turystyki aktywnej, wodnej, przyrodniczej konieczne jest zaplanowanie działań, które zbliżą gminę Władysławowo do tej wizji. Strategia powinna uwzględnić sposób wykorzystania szans, jakie niesie ze sobą rozwój sektora turystycznego, takich jak nowe inwestycje, kreowanie miejsc pracy, ochrona walorów środowiskowych i kulturowych, oraz rozważyć możliwości zapobiegania zagrożeniom: sezonowości, degradacji środowiska i przestrzeni publicznych, nielegalnego zatrudnienia, samowoli budowlanej.

- **Plan adaptacji i mitygacji do zmian klimatu**

Wpływ klimatu i warunków pogodowych na gospodarkę człowieka jest zarówno powszechnie wiadomy, jak i wielowymiarowy – pośredni oraz bezpośredni. Gmina Władysławowo poprzez swoje nadmorskie położenie, występowanie obszarów szczególnego zagrożenia powodziowego oraz bogactwo fauny i flory jest szczególnie narażone na zmiany klimatu, takie jak podniesienie poziomu wód morskich, susze czy nawalne deszcze. Plan adaptacji do

zmian klimatu (tzw. MPA – Miejski Plan Adaptacji) ma ocenić podatność gminy Władysławowo na zagrożenia wynikające ze zmian klimatu i zwiększyć zdolności adaptacyjne gminy. Plan będzie koordynować lokalne działania i przedsięwzięcia podejmowane przez władze gminy oraz innych interesariuszy minimalizujących negatywne skutki zmian klimatu, zarówno ekonomiczne, jak i społeczne i środowiskowe. Powinien uwzględniać m.in. analizę dokumentów strategiczno-planistycznych, danych klimatycznych i hydrologicznych, analizę sektorów podatnych na zmiany klimatu, ocenić ich wrażliwość i zdolności adaptacyjne oraz wyznaczyć cele i proponowane działania zwiększające odporność gminy na zmiany klimatu.

WSPÓŁPRACA I PARTYCYPACJA SPOŁECZNA

Dla realizacji celów Strategii kluczowe jest zawiązywanie partnerstw które, w zależności od zasięgu i obszaru oddziaływania mogą skupiać organizacje różnych sektorów. Szeroka współpraca wszystkich podmiotów, którym zależy na zrównoważonym rozwoju gminy to klucz do osiągnięcia wizji Władysławowa w 2030 roku. W nadchodzących latach przewiduje się dalsze aktywne rozwijanie współpracy z:

- sąsiednimi samorządami lokalnymi – gminami i powiatami,
- organizacjami zrzeszającymi samorządy – w szczególności Związkiem Miast Polskich, Obszarem Metropolitalnym Gdańsk-Gdynia-Sopot, Zrzeszeniem Kaszubsko-Pomorskim, Związkiem Miast i Gmin Morskich, Związkiem Międzygminnym Zatoki Puckiej, Stowarzyszeniem Turystycznym „Kaszuby Północne” Lokalna Organizacja Turystyczna, Stowarzyszeniem Północnokaszubska Lokalna Grupa Rybacka
- Samorządem Województwa Pomorskiego,
- sektorem rządowym – Wojewodą Pomorskim i innymi organami administracji rządowej,
- sektorem biznesu – przedsiębiorstwami i organizacjami zrzeszającymi pracodawców,
- sektorem nauki – uczelniami wyższymi i instytucjami naukowymi,
- organizacjami turystycznymi – w szczególności Pomorską Regionalną Organizacją Turystyczną,
- instytucjami ochrony środowiska – w szczególności z Nadmorskim Parkiem Krajobrazowym i Błękitną Szkołą przy NPK,
- sektorem społecznym i organizacjami pozarządowymi,
- nieformalnymi grupami mieszkańców, lokalnymi liderami.

Współpraca może mieć zarówno charakter **partnerstwa strategicznego** i obejmować większość podmiotów horyzontalnie współdziałających z gminą Władysławowo dla wspólnej realizacji wybranego celu Strategii, jak i **terytorialnego** – skupiając sąsiadujące ze sobą jednostki ukierunkowane na realizację celu na części terytorium gminy Władysławowo oraz projektowego, czyli powołane dla realizacji konkretnego lub kilku działań.

Najważniejszym aspektem w kontekście realizacji celów Strategii będzie współpraca Urzędu Miasta z mieszkańcami gminy oraz ich przedstawicielami. Planuje się ciągłe włączanie wszystkich interesariuszy, a w szczególności mieszkańców w partycypacyjne wdrażanie zapisów tego dokumentu, m.in. poprzez zapraszanie do udziału w konsultacjach społecznych, spotkaniach dotyczących kluczowych inwestycji i planowanych zmian (zarówno przestrzennych, jak i organizacyjnych) w gminie oraz aktywne włączenie w proces ewaluacji Strategii.

MONITORING I EWALUACJA

Monitoring i ewaluacja strategii mają dostarczyć wiedzę o tym, czy dokument realizowany jest w oparciu o przyjęte zasady oraz czy zaplanowanie i podejmowane działania przynoszą oczekiwane efekty. Obejmuje bieżące gromadzenie i analizowanie danych (zarówno jakościowych, jak i ilościowych), których cykliczne zestawienie w postaci wskaźników daje informacje o postępach realizacji Strategii. Monitorowanie wskaźników stanowi podstawę do podjęcia ewaluacji Strategii, czyli oceny przyjętych celów, dostosowania działań do lepszej realizacji celów czy ewentualnej modyfikacji treści Strategii lub sposobów jej wdrażania.

System monitorowania i ewaluacji strategii jest powiązany bezpośrednio z systemem jej wdrażania. Podstawowym źródłem danych statystycznych wykorzystywanych w systemie monitorowania Strategii jest statystyka publiczna, dane gromadzone przez Urząd Miejski oraz jednostki podległe oraz informacje jakościowe pochodzące z badań społecznych i ekspertyz.

Monitorowanie Strategii odbywa się w cyklu rocznym na podstawie prezentowanego Radzie Miejskiej raportu z realizacji Strategii. Głównym zadaniem raportu jest jednoznaczne określenie, w jakim stopniu oraz w jakim tempie osiągnane są cele strategiczne przyjęte w Strategii oraz

jakie napotkano bariery w realizacji przyjętych kierunków działań. Bieżący monitoring Strategii prowadzony jest przez pracowników komórki **dedykowanej wdrażaniu i monitorowaniu strategii** przy aktywnym zaangażowaniu wszystkich niezbędnych do pracy referatów urzędu. W raporcie z realizacji Strategii znajdzie się informacja o stanie osiągnięcia celów Strategii, a w szczególności przedstawiony zostanie:

- stan przyjętych wskaźników wraz z wnioskami,
- informacja o realizacji poszczególnych kierunków działań Strategii, barierach w ich osiągnięciu i podjętych działaniach zaradczych;
- informacja o najważniejszych działaniach, przedsięwzięciach i projektach zrealizowanych w danym roku związanych z osiągnięciem celów Strategii.

Po zatwierdzeniu Raport zostanie każdorazowo udostępniony w sposób umożliwiający zapoznanie się z jego treścią wszystkim grupom interesariuszy, a jego syntetyczne podsumowanie zostanie zawarte również w Raporcie o stanie gminy Władysławowo.




Proponuje się, aby ewaluacje były przeprowadzane przez niezależnych ekspertów zewnętrznych, jednak możliwe jest także wykonanie ich wewnątrz lub hybrydowo. Ewaluacja z udziałem ekspertów pozwoli na zapewnienie bezstronności i obiektywizmu w procesie oceny realizacji Strategii. W toku realizacji dokumentu zaplanowano ewaluację na trzech etapach:

- **Ewaluacja ex-ante** – przed uchwaleniem Strategii (przeprowadzona w II połowie 2021 roku). Wnioski z ewaluacji ex-ante korygują przyjęte cele strategiczne, np. pod kątem realności ich osiągnięcia i oceniają wpływ dokumentu na rozwój gminy.
- **Ewaluacja mid-term** – w połowie okresu obowiązywania Strategii (przeprowadzona w I połowie 2026 roku). Wnioski z ewaluacji mid-term powinny być podstawą „strategicznej refleksji”, dotyczącej m.in. efektywności systemu zarządzania realizacją Strategii i mogą być przesłanką jej aktualizacji.
- **Ewaluacja ex-post** – po zakończeniu realizacji Strategii (przeprowadzona w I połowie 2031 roku). Wnioski z ewaluacji ex-post będą służyć przede wszystkim trafnemu sformułowaniu celów kolejnej Strategii gminy Władysławowo.

CEL GŁÓWNY

	WSKAŹNIK	WYMIAR	WARTOŚĆ BAZOWA	OCZEKIWANA ZMIANA
0.1	Liczba ludności gminy Władysławowo	społeczny, gospodarczy	15 388	
0.2	Saldo migracji na 1000 osób	społeczny, przestrzenny	- 3,2	
0.3	Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców	gospodarczy	259,8	

CEL 1: STABILNA GOSPODARKA

1.1	Odsetek mieszkańców w wieku produkcyjnym	społeczny, gospodarczy	64,23	
1.2	Ocena jakości przestrzeni publicznych (na podstawie badania społecznego)	społeczny, przestrzenny	bd	
1.3	Liczba nowych miejsc pracy poza sektorem turystycznym	społeczny, gospodarczy	0	








- oczekiwany wzrost wskaźnika






- oczekiwany spadek wskaźnika

bazowa wartość wskaźnika

CEL 2: ZADBANA PRZESTRZEŃ

2.1	Liczba nowych węzłów przesiadkowych integrujących różne formy transportu	przestrzenny	0	
2.2	Liczba zmodernizowanych obiektów sportowo-rekreacyjnych i infrastruktury czasu wolnego	społeczny, przestrzenny	0	
2.3	Długość ścieżek rowerowych w km	społeczny, przestrzenny	28,8	
2.4	Udział powierzchni parków, zieleni i terenów zieleni osiedlowej w powierzchni gminy	społeczny, przestrzenny	0,9	
2.5	Liczba wydarzeń kulturalnych poza sezonem	społeczny		

CEL 3: ZADOWOLENI MIESZKAŃCY

3.1	Liczba wymienionych źródeł ciepła	gospodarczy, przestrzenny, społeczny	0	
3.2	Frekwencja w budżecie obywatelskim	społeczny	12,36	
3.3	Ocena jakości usług publicznych (badanie społeczne)	społeczny	bd	



RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA

RAMY FINANSOWE

Strategia jest dokumentem kierunkowym dla budżetu gminy Władysławowo. Realizacja Strategii odbywa się za pomocą różnych mechanizmów finansowania. Aby zwiększyć możliwości realizacji celów strategii łączy się budżet gminy z zasobami zewnętrznymi - zarówno prywatnymi, jak i publicznymi (unijnymi, krajowymi i regionalnymi).

Na podstawie m.in. Wieloletniej Prognozy Finansowej (WPF), analizy wydatków gminy w latach 2014-2020 oraz informacje zawarte w opracowanych już projektach i studiach wykonalności oszacowano wydatki gminy na rzecz realizacji celów strategii na około 1,1 mld zł. Zakłada się przy tym, że Strategia stanie się w pewnych obszarach podstawą do modyfikacji WPF. Należy mieć również świadomość prognostycznego charakteru tej kwoty oraz jej zależności od szeregu zmiennych, takich jak dostępność przyszłych środków zewnętrznych, czy koniunktura gospodarcza.

Wydatki gminy w latach 2014-2020	528,67 mln zł
Szacowane dochody (WPF) 2021-2030	1 117,16 mln zł
Szacowane wydatki (WPF) 2021-2030	1 106,78 mln zł
w tym wydatki majątkowe	134,80 mln zł

ŹRÓDŁA FINANSOWANIA STRATEGII

Strategia Rozwoju Gminy Władysławowo finansowana jest z trzech zasadniczych źródeł:

- środków publicznych krajowych (rządowych, regionalnych, lokalnych),
- środków publicznych zagranicznych (unijnych, innych mechanizmów europejskich),
- środków prywatnych.

Bez wątpienia jednym z kluczowych mechanizmów finansowania wspierającym realizację Strategii są środki będące w dyspozycji władz regionalnych (Samorządu Województwa Pomorskiego). Istotnym źródłem finansowania są również środki z budżetu państwa w ramach krajowych programów operacyjnych, programów rozwoju oraz przekazane w ramach mechanizmu uzgodnień rządu lub samorządu województwa z samorządem lokalnym na bazie tzw. porozumień terytorialnych wskazanych w Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030.

Z punktu widzenia samorządu kluczowe jest powiązanie celów realizacji strategii z celami zarówno Strategii Rozwoju Województwa Pomorskiego 2030, jak i planowaną interwencją w ramach programu regionalnego przygotowywanego przez zarząd województwa. Wśród funduszy będących źródłami finansowania przedsięwzięć można wymienić przede wszystkim Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR), uwzględniającego także współpracę terytorialną (Interreg), Europejski Fundusz Społeczny Plus (EFS+), Fundusz Spójności (FS), Europejski Fundusz Morski i Rybacki (EFMR), czy Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich. W finansowaniu rozwoju gminy można skorzystać również z innych instrumentów, takich jak Horyzont Europa, Life, Erasmus +, środki Europejskiego Banku Inwestycyjnego, Norweskiego Mechanizmu Finansowego (tzw. fundusze norweskie) i Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego (tzw. EOG). Pod uwagę należy wziąć także nowe instrumenty na poziomie unijnym, takie jak Europejski Fundusz Odbudowy (Next Generation EU) przeznaczony na odbudowę gospodarki i walkę ze skutkami pandemii COVID-19.

Oprócz mechanizmów pozyskania środków europejskich Gmina Władysławowo skorzysta także z innych źródeł zewnętrznego finansowania (bezzwrotnego i zwrotnego), a paleta takich możliwości powinna się w nadchodzących latach poszerzać.

PRAWA AUTORSKIE

Wszystkie niżej wymienione ikony zostały pobrane ze strony www.flaticon.com. Licencja udostępniona na powyższej stronie internetowej umożliwia korzystanie z treści do projektów komercyjnych i osobistych na nośnikach cyfrowych lub drukowanych, nieograniczoną liczbę razy i na zawsze gdziekolwiek na świecie, jak również wprowadzać modyfikacje i prace pochodne (tekst oryginalny: License summary Our license allows you to use the content: For commercial and personal projects, On digital or printed media, For an unlimited number of times and perpetually, Anywhere in the world, To make modifications and derived works)

Ikona	Autor	Atrybucja
Ścieżki rowerowe / Cycling	Freepik	<div>Icons made by Freepik from www.flaticon.com</div>
Punkt startowy paralotniarstwa / Parachute	iconixar	<div>Icons made by iconixar from www.flaticon.com</div>
Punkty widokowe / Binoculars	Vectors Market	<div>Icons made by Vectors Market from www.flaticon.com</div>
Kitesurfing	Biblioteka QGis	
Kąpieliska / Lifeguard	Eucalyp	<div>Icons made by Eucalyp from www.flaticon.com</div>
Projektowany park seminaturalny / Park	Freepik	<div>Icons made by Freepik from www.flaticon.com</div>
Stacje kolejowe	Biblioteka QGis	
Węzeł integracyjny	Biblioteka QGis	

Port morski	Biblioteka QGIS	
Oczyszczalnie ścieków / Water Pipe	fjstudio	<div>Icons made by fjstudio from www.flaticon.com</div>
Lokalizacja gminnych ujęć wód podziemnych / Drop	Vectors Market	<div>Icons made by Vectors Market from www.flaticon.com</div>
Przystanie kajakowe / Kayak	Freepik	<div>Icons made by Freepik from www.flaticon.com</div>
Planowana lokalizacja węzłów integracyjnych / Parking	Freepik	<div>Icons made by Freepik from www.flaticon.com</div>
Projektowane parkingi wzdłuż drogi wojewódzkiej / Parking Square Sign	Freepik	<div>Icons made by Freepik from www.flaticon.com</div>
Planowana obwodnica południowa / Road With Broken Line	Freepik	<div>Icons made by Freepik from www.flaticon.com</div>
Projektowane stacje kolejowe / Train	Freepik	<div>Icons made by Freepik from www.flaticon.com</div>
Planowana rozbudowa portu morskiego / Robot	Freepik	<div>Icons made by Freepik from www.flaticon.com</div>

Planowana strefa aktywności gospodarczej / Settings	Freepik	<div>Icons made by Freepik from www.flaticon.com</div>
Planowane miejsca kultury	Biblioteka QGis	Biblioteka QGis
Projektowane nowe formy ochrony przyrody	Biblioteka QGis	
Planowana szkoła podstawowa	Biblioteka QGis	
Planowana budowa PSZOK	Biblioteka QGis	
Planowany szlak dla obserwacji ptaków / Binocular	photo3idea_studio	<div>Icons made by photo3idea_studio from www.flaticon.com</div>
Planowane miejsce aktywizacji sportów wodnych	Biblioteka QGis	
Planowane nowe przystanki żeglarskie	Biblioteka QGis	
Planowane przestrzenie publiczne / Walk	Smashicons	<div>Icons made by Smashicons from www.flaticon.com</div>
Planowane nowe obiekty wielofunkcyjne o charakterze sportowym / Sports	Pause08	<div>Icons made by Pause08 from www.flaticon.com</div>



GMINA

WŁADYSŁAWOWO